



MENNICA
POLSKA
260^{LAT}

RAPORT ROCZNY 2025

Raport Roczny 2025

spis treści

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy Mennicy Polskiej S.A.	03
Struktura Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A.	06
Kluczowe dokonania i istotne wydarzenia	09
Opis oraz wyniki działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. z uwzględnieniem podziału na segmenty	16
Wyniki finansowe za 2025 rok vs. 2024 rok	17
Segment – Produkty mennicze	20
Segment – Płatności elektroniczne	22
Segment – Działalność deweloperska	25
Segment – Wynajmu nieruchomości	27
Strategia i perspektywy rozwoju Mennicy Polskiej S.A.	28
Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A.	34
Spółeczna odpowiedzialność Mennicy Polskiej S.A.	42
Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A.	44
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	46
Skonsolidowany rachunek zysków i strat	50
Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	52
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	53
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	57
Czynniki mające nietypowy wpływ na osiągnięty wynik finansowy Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A.	61
Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania dla Walnego Zgromadzenia oraz Rady Nadzorczej Mennicy Polskiej S.A.	64

List Prezesa Zarządu do Akcjonariuszy Mennicy Polskiej S.A.



Szanowni Akcjonariusze,

Za nami rok wytężonej pracy, której owocem są nie tylko bardzo dobre wyniki, ale także historyczne wydarzenia w dwóch segmentach naszej działalności. Grupa Kapitałowa Mennicy Polskiej stała się większościowym akcjonariuszem spółki będącej właścicielem kompleksu biurowego Mennica Towers, która wzbogaciła grupę o nowy segment działalności – wynajem nieruchomości. W segmencie płatności elektronicznych bardzo ważnym dla nas wydarzeniem było podpisanie z Zarządem Transportu Miejskiego w Warszawie umowy na największą od blisko 30 lat modernizację systemu biletowego. Jeśli dodamy do tego świetne wyniki i dynamiczny rozwój segmentu menniczego, możemy być więcej niż zadowoleni z naszych osiągnięć. Kolejny rok z rzędu wypracowaliśmy bardzo dobre wyniki finansowe, które są pochodną skutecznego korzystania z naszego potencjału.

Grupa zakończyła ubiegły rok przychodami ze sprzedaży na poziomie 1,8 mld zł (wzrost o 31,5% r/r), zyskiem z działalności operacyjnej na poziomie 125,5 mln zł (wzrost o 23% r/r) i wynikiem EBITDA od sprzedaży blisko 160 mln zł (29% więcej r/r).

W podstawowym segmencie działalności – segmencie mennicznym – osiągnęliśmy przychody przekraczające 1,5 mld zł (wyższe o 487 mln zł r/r). Wynik segmentu wyniósł 92 mln zł (rok wcześniej było to 55 mln zł), a EBITDA była wyższa o ponad 37 mln zł. Do naszych klientów trafiło ponad 2,5 tony złotego kruszcu pod postacią sztabek i monet bulionowych oraz blisko 2 miliardy monet. Warto podkreślić, że ponad 60% naszej sprzedaży złota inwestycyjnego stanowiły produkty z logotypem Mennicy Polskiej. Nasza marka również na rynku międzynarodowym jest synonimem najwyższej jakości, doświadczenia i innowacyjnych projektów. W minionym roku wygraliśmy dziesięć przetargów na produkcję monet obiegowych w krajach Ameryki Południowej, Afryki i Europy oraz cztery na monety kolekcjonerskie. Odnosimy duże sukcesy i z powodzeniem realizujemy liczne zamówienia. Jest to możliwe dzięki naszemu zaawansowaniu technologicznemu, elastyczności i krótkim terminom realizacji.

Wzrost przychodów, wyniku i EBITDA zanotowaliśmy także w segmencie płatności elektronicznych. Potwierdzeniem naszej mocnej pozycji rynkowej było zwycięstwo w dwóch przetargach na system biletowy – w Suwałkach zajmiemy się jego dostawą, a w Warszawie wdrożymy zupełnie nowe rozwiązanie. System płatności za przejazdy komunikacją miejską w stolicy zostanie zmieniony po blisko 30 latach. Powstanie zupełnie nowy portal pasażera, aplikacja, system centralny i planer podróży. Wyprodukowanych zostanie 13 tys. nowych urządzeń rejestrujących płatności za przejazdy. Nowy Warszawski System Biletowy zostanie wprowadzony już w 2027 roku.

W ramach działalności deweloperskiej jesteśmy w fazie przygotowywania kolejnych etapów projektu Bulwary Praskie. W okresie sprawozdawczym otrzymaliśmy pozwolenia na budowę III etapu inwestycji (kwartały: I, J, K, L). Powstanie w nim 789 mieszkań o łącznej powierzchni 48 tys. m². Prowadzone są również prace projektowe dla IV i V etapu projektu.

Zgodnie z zapowiedziami Grupa wyodrębniła segment nieruchomościowy, w którym prezentuje wyniki najmu. We wrześniu 2025 roku Mennica Polska uzyskała kontrolę w spółce będącej właścicielem kompleksu biurowego Mennica Towers. Jest to nowoczesne centrum biznesowe na warszawskiej Woli, oferujące łącznie 66 tys. m² powierzchni najmu. Powierzchnia ta jest obecnie w pełni wynajęta. Uzyskanie kontroli nad projektem Mennica Towers było jednym ze strategicznych kroków, który zapewni nam stabilne i regularne wyniki w długoterminowej perspektywie. Uporządkowanie kwestii właścicielskich i operacyjnych, które jest efektem naszych konsekwentnych działań, pozwala nam w pełni skoncentrować się na przyszłości tego projektu i rozwoju nowego segmentu Grupy.

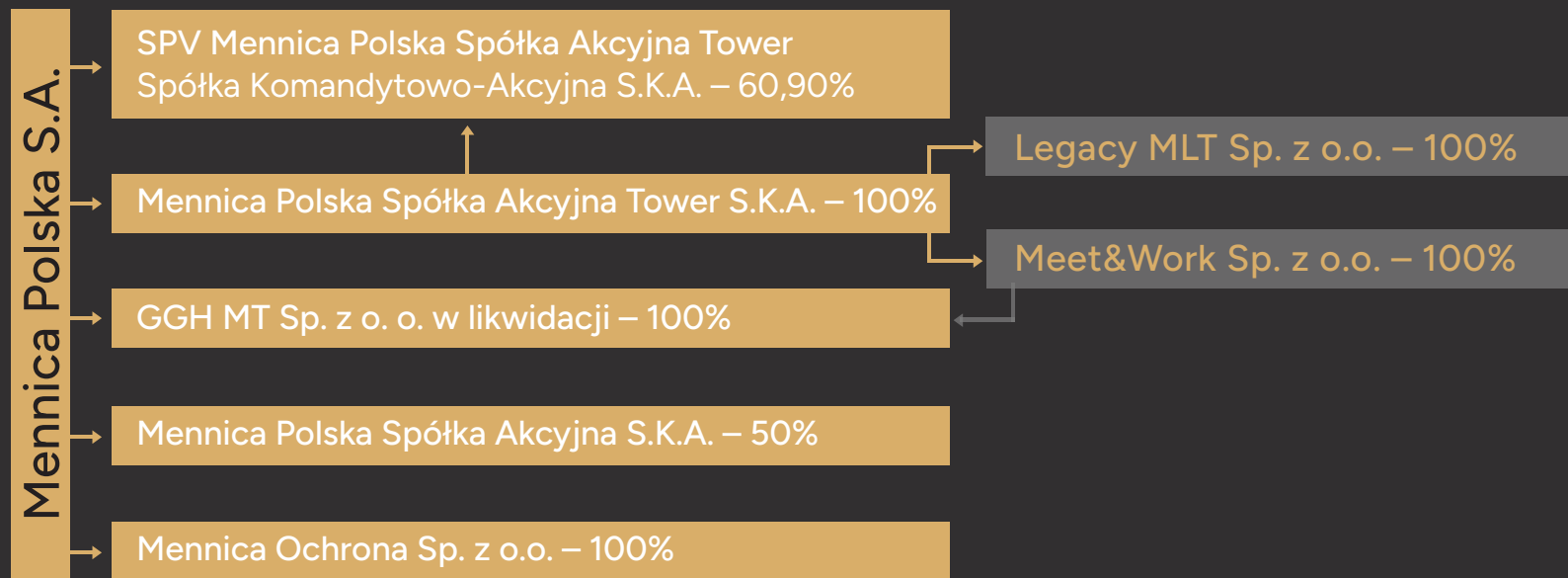
Dziękuję za Państwa dotychczasowe zaufanie i zachęcam do zapoznania się z pełnym raportem finansowym za 2025 rok.



Z wyrazami szacunku
Katarzyna Budnicka-Filipiuk
Prezes Zarządu Mennicy Polskiej



Struktura Grupy Kapitałowej Mennicy Polskiej S.A.



Grupa MPSA jest znaczącym producentem i dystrybutorem wyrobów menniczych, produktów inwestycyjnych oraz grawersko-medalierskich w kraju, jak również wyróżniającym się graczem w tym segmencie na rynkach światowych. Ponadto Grupa MPSA, realizując strategię równoważenia produktów tradycyjnych z nowoczesnymi, aktywnie prowadzi swoją działalność w segmencie płatności elektronicznych, wdrażając i obsługując systemy kart miejskich w Polsce. Projekty budowlane realizuje w ramach segmentu działalności deweloperskiej. Począwszy od sprawozdania finansowego za 2025 rok wyodrębniony został nowy segment działalności - wynajem nieruchomości.

Akcjonariusze Mennicy Polskiej S.A.

Na dzień publikacji niniejszego raportu struktura akcjonariatu z uwzględnieniem akcjonariuszy posiadających powyżej 5% w kapitale zakładowym Spółki przedstawiała się następująco:

	Stan na dzień publikacji raportu (20.03.2026)			Stan na dzień publikacji poprzedniego raportu (14.03.2025)		
Akcjonariusze	Liczba akcji	% w kapitale zakładowym	% w ogólnej liczbie głosów	Liczba akcji	% w kapitale zakładowym	% w ogólnej liczbie głosów
Zbigniew Jakubas wraz z podmiotami zależnymi	17 873 256	34,99 %	34,99 %	17 873 256	34,99 %	34,99 %
Ewa Orłowska Jakubas	7 669 603	15,01 %	15,01 %	7 669 603	15,01 %	15,01 %
Nationale-Nederlanden OFE	3 830 000	7,50 %	7,50 %	3 830 000	7,50 %	7,50 %
OFE PZU „Złota Jesień”	3 538 420	6,93 %	6,93 %	3 538 420	6,93 %	6,93 %
Joanna Jakubas	2 959 000	5,79 %	5,79 %	2 959 000	5,79 %	5,79 %
Generali OFE	5 415 041	10,60 %	10,60 %	5 415 041	10,60 %	10,60 %
FIP 11 Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych	2 834 291	5,55%	5,55%			

Rada Nadzorcza Mennicy Polskiej S.A.

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku Rada Nadzorcza działała w następującym składzie:

- Zbigniew Marek Jakubas – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Agnieszka Pyszczyk – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Jacek Piotr Czarecki;
- Jakub Papierski;
- Jarosław Antonik.

W dniu 30 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powołało w skład Rady Nadzorczej IX kadencji Pana Macieja Szwarca na Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 23 grudnia 2025 roku Pan Jarosław Antonik złożył rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień 23 grudnia 2025 roku.

W związku z powyższym w okresie od 30 czerwca 2025 roku do dnia 23 grudnia 2025 roku Rada Nadzorcza działała w następującym składzie:

- Zbigniew Marek Jakubas – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Agnieszka Pyszczyk – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Jacek Piotr Czarecki;
- Jakub Papierski;
- Jarosław Antonik;
- Maciej Swarc.

W okresie od 23 grudnia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku:

- Zbigniew Marek Jakubas – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Agnieszka Pyszczyk – Z-ca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Jacek Piotr Czarecki;
- Jakub Papierski;
- Maciej Swarc.

Kluczowe Dokonania

Produkty mennicze

Podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. w segmencie Produkty mennicze.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Rozpoczęcie produkcji monet kolekcjonerskich euro we współpracy z Bankiem Centralnym Malty.	Mennica Polska zrealizowała jeden z kluczowych celów strategicznych związanych z dywersyfikacją emitentów posiadających walutę euro. Dzięki podpisaniu umowy z Bankiem Centralnym Malty oferta została rozszerzona o srebrne monety kolekcjonerskie z nominałem euro, w tym projekty z serii „Majoliki” oraz „Zegary ratuszowe”.
Dołączenie Mennicy Polskiej do LBMA jako Affiliate Member.	Mennica Polska została Affiliate Member London Bullion Market Association, jednej z najważniejszych instytucji rynku metali szlachetnych. Członkostwo wzmacnia wiarygodność Spółki na rynku złota i srebra inwestycyjnego oraz umożliwia udział w inicjatywach promujących przejrzystość, odpowiedzialne pozyskiwanie surowców i najlepsze praktyki branżowe.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Rozwój sieci sprzedaży detalicznej w Polsce.	Mennica Polska konsekwentnie rozbudowuje dostępność swojej oferty dla klientów indywidualnych. W omawianym okresie otwarto nowe biura sprzedaży w Gdyni i Bydgoszczy, w których dostępne są m.in. monety bulionowe, złote i srebrne sztabki inwestycyjne oraz produkty kolekcjonerskie.
Zaangażowanie Mennicy Polskiej w 34. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy.	Mennica Polska po raz kolejny wsparła Wielką Orkiestrę Świątecznej Pomocy, przekazując na licytację m.in. kultowe Złote Serduszka, zestaw monet z reprodukcjami prac Zdzisława Beksińskiego, kolekcjonerski zestaw związany z twórczością Wojciecha Siudmaka oraz zaproszenie do zwiedzania zakładu produkcyjnego Mennicy Polskiej.
Aktywny udział Mennicy Polskiej w Nocy Muzeów.	Podczas 21. edycji wydarzenia Mennica Polska przygotowała pokaz wybijania żetonów prowadzony przez mincerza oraz przekazała gościom ponad 2000 okolicznościowych pamiątek. Ważnym elementem była także inicjatywa angażująca kolekcjonerów w wybór prac Zdzisława Beksińskiego do drugiej serii srebrnych monet.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Udział w Festiwalu BNP Paribas Dwa Brzegi.	Mennica Polska po raz trzeci była sponsorem Festiwalu BNP Paribas Dwa Brzegi. W ramach wydarzenia zaprezentowano monetę „Nosferatu”, inaugurującą serię „Klasyka Kina Niemego”. Premiera została połączona ze specjalnym nocnym pokazem filmu „Nosferatu” w ruinach kazimierskiego zamku.
Medale Mennicy Polskiej na 50. Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych w Gdyni.	Mennica Polska uhonorowała laureatów jubileuszowej edycji Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych srebrnymi medalami wykonanymi z kruszcu przekazanego przez KGHM Polska Miedź. Dla uczestników wydarzenia przygotowano także pokaz wybijania pamiątkowych monet z miedzi, których powstało łącznie 3000 egzemplarzy.



Płatności elektroniczne

Podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. w segmencie Płatności elektroniczne.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Wygrany przetarg na wdrożenie systemu biletowego w Warszawie.	Mennica Polska S.A. zawarła z Miastem Stołecznym Warszawa umowę na zaprojektowanie, wdrożenie oraz utrzymanie Systemu Biletowego Warszawskiego Transportu Publicznego. Kontrakt podpisano 19 sierpnia 2025 roku na okres 144 miesięcy. Obejmuje on zarówno etap wdrożenia, jak i późniejsze utrzymanie systemu. Pion Płatności Elektronicznych rozpoczął obecnie prace wdrożeniowe.
Wygrany przetarg na system biletowy w Suwałkach.	W I połowie 2025 roku Mennica Polska wygrała przetarg na dostawę systemu dystrybucji i kontroli biletów dla miasta Suwałki. Umowę podpisano 2 lipca 2025 roku, a wdrożenie systemu zaplanowano w terminie 5 miesięcy od dnia jej zawarcia.
Włączenie gminy Miękinia do wrocławskiego systemu URBANCARD.	Od początku lutego 2025 roku mieszkańcy gminy Miękinia mogą korzystać z systemu URBANCARD. Rozwiązanie umożliwia zakup biletów w mobilnych kasownikach w autobusach, a także nabywanie biletów okresowych przez portal online oraz aplikację mobilną. System obejmuje obecnie Wrocław, Miękinie, Wisznę Małą, Żórawinę, Kobierzyce, Siechnice, Kąty Wrocławskie i Czernicę.
Wydłużenie umów w Bydgoszczy i Jaworznie.	W raportowanym okresie przedłużono kontrakty w ramach projektów miejskich realizowanych w Bydgoszczy i Jaworznie. Umowa w Bydgoszczy została wydłużona do 10 kwietnia 2029 roku, a w Jaworznie do 31 stycznia 2030 roku. Przedłużenie współpracy potwierdza jakość i niezawodność usług świadczonych przez Spółkę w segmencie płatności elektronicznych.

Działalność deweloperska

Podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. w segmencie Działalność deweloperska.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Uzyskanie pozwoleń na użytkowanie II etapu projektu „Bulwary Praskie”.	Do dnia publikacji sprawozdania uzyskano pozwolenia na użytkowanie wszystkich budynków zrealizowanych w ramach II etapu inwestycji, obejmującego kwartały N, O i P. Powstało w nich 747 mieszkań o łącznej powierzchni 39 286 m ² . Na 31 grudnia 2025 roku sprzedaż wstępna i rezerwacyjna wyniosła 658 lokali, czyli 88% mieszkań z tego etapu. Większość lokali została przekazana nabywcom.
Uzyskanie pozwolenia na budowę III etapu projektu „Bulwary Praskie”.	W okresie sprawozdawczym uzyskano pozwolenia na budowę III etapu inwestycji, obejmującego kwartały I, J, K i L. W ramach tego etapu powstanie 789 mieszkań o łącznej powierzchni 47 997 m ² . Rozpoczęcie robót budowlanych planowane jest w I kwartale 2026 roku, a szacowany czas realizacji wynosi około 24 miesiące.
Kontynuacja prac projektowych dla IV etapu projektu „Bulwary Praskie”.	W ramach IV etapu inwestycji, obejmującego kwartały F, G i H, sporządzono ocenę oddziaływania na środowisko oraz podjęto zawieszone z urzędu postępowanie administracyjne w celu uzyskania pozwolenia na budowę.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Rozpoczęcie prac nad V etapem projektu „Bulwary Praskie”.	Rozpoczęto prace nad Zintegrowanym Planem Inwestycyjnym dla V etapu inwestycji, obejmującego kwartały C, D i E.
Realizacja przebudowy ul. Jagiellońskiej w ramach inwestycji „Bulwary Praskie”.	Pierwszy etap przebudowy ul. Jagiellońskiej został zrealizowany zgodnie z harmonogramem i oddany do użytku w lipcu 2025 roku. Prace objęły modernizację infrastruktury drogowej, w tym wykonanie nowej nawierzchni jezdni i chodników, przebudowę sieci uzbrojenia terenu, montaż oświetlenia ulicznego i sygnalizacji drogowej, przebudowę infrastruktury tramwajowej oraz wykonanie oznakowania poziomego i pionowego.
Przygotowanie II etapu przebudowy ul. Jagiellońskiej.	Drugi etap przebudowy ul. Jagiellońskiej znajduje się obecnie w fazie przygotowawczej. Zlecono opracowanie kompleksowej dokumentacji wielobranżowej, która będzie podstawą do uzyskania decyzji administracyjnych oraz realizacji robót budowlanych. Planowany termin rozpoczęcia prac wyznaczono na lipiec 2026 roku.
Prace przygotowawcze związane z przebudową Hali Annopol.	W ramach przygotowań do przebudowy hali produkcyjnej przy ul. Annopol w Warszawie opracowano koncepcję architektoniczno-budowlaną. W sierpniu 2025 roku złożono wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, a we wrześniu 2025 roku otrzymano zawiadomienie o wszczęciu postępowania administracyjnego.

Wynajem nieruchomości

Podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. w segmencie Wynajmu nieruchomości.

KLUCZOWE DOKONANIA I WYDARZENIA	REZULTATY
Unormowanie sytuacji właścicielskiej projektu Mennica Towers.	Grupa Kapitałowa Mennica Polska S.A., wraz z podmiotami z Grupy, stała się właścicielem biurowca zlokalizowanego u zbiegu ulic Żelaznej i Prostej w Warszawie. Na mocy porozumienia zawartego 21 sierpnia 2025 roku, za zgodą sądu i rady wierzycieli, doszło do uporządkowania struktury właścicielskiej projektu.
Nabycie udziałów w projekcie Mennica Towers.	Zobowiązania bankowe w projekcie Mennica Towers, nabyte wcześniej przez Mennicę Polską, zostały zamienione na kapitał zakładowy spółki będącej właścicielem budynku. W praktyce Mennica Polska, wraz z podmiotami z Grupy, nabyła 50% udziałów spółki GGH PF3 w projekcie za kwotę 135 mln euro. Środki zostały przekazane do masy upadłości GGH PF3 za zgodą rady wierzycieli i pod nadzorem sądu.
Realna szansa spłaty obligacji dla obligatariuszy indywidualnych.	Zawarcie porozumienia stworzyło obligatariuszom indywidualnym realną szansę spłaty obligacji wyemitowanych przez grupę GGH PF3, dotychczasowego drugiego akcjonariusza projektu.
Rebranding nieruchomości na Mennica Towers.	W następstwie zmian właścicielskich zarząd Grupy Mennica zdecydował o przeprowadzeniu rebrandingu nieruchomości. Poprzednia nazwa projektu, Mennica Legacy Tower, została zmieniona na Mennica Towers.

Opis oraz wyniki działalności

Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A.

z uwzględnieniem podziału na segmenty

Grupa Kapitałowa Mennicy Polskiej S.A. działa obecnie w obszarze następujących segmentów działalności:

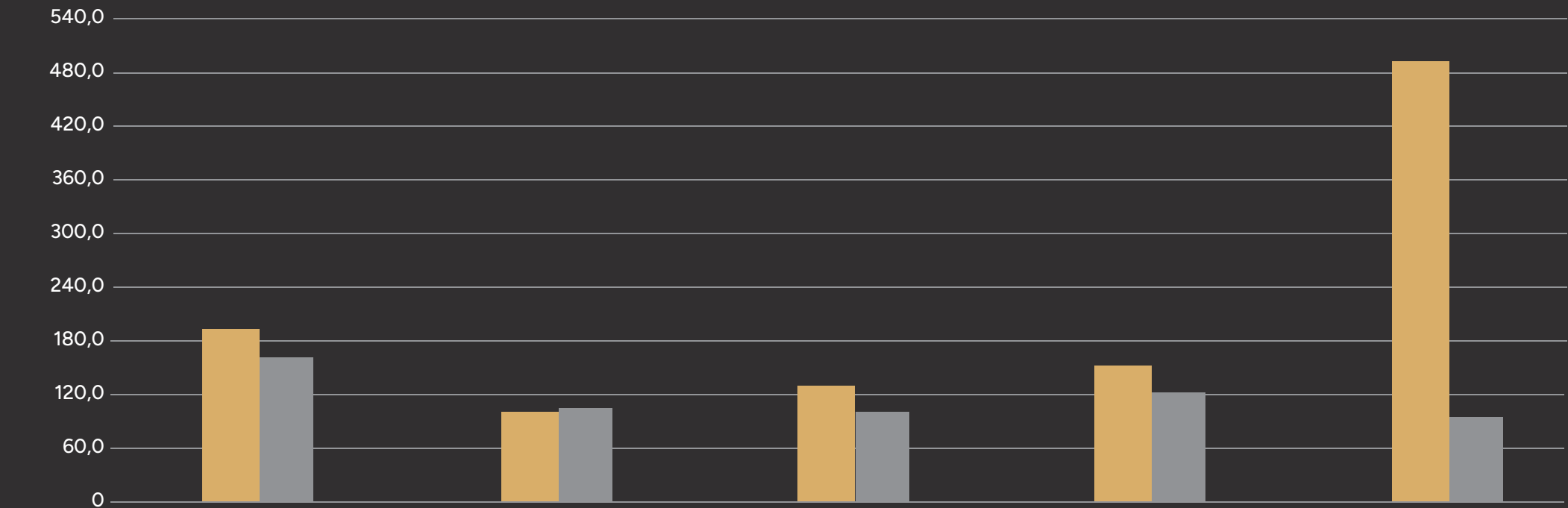
Produkty mennicze – segment obejmujący produkcję i sprzedaż wyrobów menniczych, a w szczególności monet obiegowych i kolekcjonerskich, złotych i srebrnych produktów inwestycyjnych (sztabki, monety bulionowe), żetonów oraz innych wyrobów menniczych i wyrobów grawersko-medalerskich (medale, odznaczenia, znaczki, pieczęcie, datowniki, znaki probiercze), jak również działalność handlową i marketingową, związaną w szczególności z promocją i dystrybucją monet kolekcjonerskich, numizmatów, produktów inwestycyjnych, a w szczególności złotych sztabek i monet bulionowych.

Płatności elektroniczne – segment obejmujący projektowanie, wdrażanie i utrzymanie systemów poboru opłat za transport publiczny. Segment realizuje m.in. rozwiązania dla komunikacji miejskiej, w tym płatności kartą bezpośrednio w pojeździe, dystrybucję biletów w formie elektronicznej i papierowej oraz sprzedaż w kanałach e-commerce i mobilnych. W omawianym okresie działalność koncentrowała się na utrzymaniu realizowanych projektów, rozwoju systemów oraz optymalizacji działalności operacyjnej.

Działalność deweloperska – segment obejmujący realizację projektów deweloperskich, wynajem powierzchni usługowych oraz inne przedsięwzięcia inwestycyjne. Mennica Polska, jako komplementariusz spółki Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A., kieruje jej bieżącą działalnością, koncentrując się przede wszystkim na realizacji projektu „Bulwary Praskie”, obejmującego zagospodarowanie nieruchomości przy ul. Jagiellońskiej w Warszawie o powierzchni 276 tys. m², a także na wynajmie powierzchni usługowych w już wybudowanych budynkach.

Wynajem nieruchomości – segment obejmujący zarządzanie powierzchniami najmu w projektach Grupy MPSA. Jednostka dominująca posiada 61% udziałów w spółce SPV Mennica Polska Spółka Akcyjna Tower Spółka Komandytowo-Akcyjna S.K.A., w ramach której zrealizowano projekt „Mennica Towers”, nowoczesne centrum biznesowe na warszawskiej Woli. Obiekt oferuje łącznie 65 961,22 m² powierzchni najmu, która jest obecnie w pełni wynajęta. Grupa MPSA wynajmuje również powierzchnie biurowe i usługowe w budynkach „Mennica Residence” i „Nefryt” oraz w projekcie „Bulwary Praskie”.

Wyniki finansowe za 2025 rok vs. 2024 rok (w milionach złotych)



	wynik brutto ze sprzedaży	wynik ze sprzedaży	wynik operacyjny	EBITDA	Zysk netto
2025	189,6	103,7	125,5	159,7	493,7
2024	168,1	106,5	102,0	123,9	94,9

Poniższy schemat przedstawia strukturę segmentów Grupy Kapitałowej Mennicy Polskiej S.A. na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	Segment Produkty mennicze	Segment Płatności elektroniczne	Segment Działalność deweloperska	Segment Wynajem nieruchomości
Spółki	Mennica Polska S.A.	Mennica Polska S.A	Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A.	SPV Mennica Polska Spółka Akcyjna Tower Spółka Komandytowo-Akcyjna S.K.A.; Mennica Polska S.A.; Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A.
Produkty	produkcja oraz działalność handlowa i marketingowa związana z monetami obiegowymi i kolekcjonerskimi, żetonami, sztabkami i innymi produktami inwestycyjnymi, medalami, odznaczeniami, znaczkami, pieczęciami, datownikami oraz innymi towarami menniczymi	obsługa systemów kart miejskich, sprzedaż biletów komunikacji miejskiej oraz kolejowych, pre-paidów, usług serwisowych oraz sprzedaży urządzeń technicznych	realizacja projektów deweloperskich	najem powierzchni biurowych i magazynowych, zarządzanie nieruchomościami
Odbiorcy	Narodowy Bank Polski oraz zagraniczni emitenci, krajowi i zagraniczni dystrybutorzy produktów menniczych, kolekcjonerzy, inwestorzy, korporacje zainteresowane programami żetonowymi	jednostki samorządowe obsługujące komunikację miejską, spółki kolejowe, klienci indywidualni	klienci instytucjonalni oraz osoby fizyczne	klienci instytucjonalni
Rynki	krajowy i zagraniczny	krajowy	krajowy	krajowy

Rachunek wyników dla segmentów za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku

Pozycje sprawozdania	Produkty mennicze	Płatności elektroniczne	Działalność deweloperska	Wynajem nieruchomości	Pozycje nieprzypisane	Razem
Przychody podstawowej działalności operacyjnej segmentu	1 531 466	251 961	3 309	39 458		1 826 193
Koszty podstawowej działalności operacyjnej segmentu	1 437 067	238 037	12 463	34 862		1 722 430
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	-2 454	-77	-59	-243		- 2 834
Wynik na instrumentach pochodnych dot. sprzedaży niezrealizowanej					24 579	24 579
Wynik operacyjny, w tym:	91 944	13 847	-9 213	4 352	24 579	125 509
Amortyzacja	8 482	9 939	298	15 486		34 205
EBITDA	100 426	23 786	-8 915	19 838	24 579	159 714
Udział w zyskach / stratach inwestycji wycenianych metodą praw własności				15 320	-21	15 299
Wycena do wartości godziwej udziałów kapitałowych w inwestycji wycenianej metodą praw własności na dzień objęcia kontroli					379 440	379 440
Wynik operacyjny wraz z udziałami w zyskach / stratach inwestycji wycenianych metodą praw własności	91 944	13 847	-9 213	16 672	403 998	520 248
Przychody finansowe						30 944
Koszty finansowe						22 149
Podatek dochodowy						-35 318
Wynik finansowy netto						493 725

*EBITDA – zysk z działalności operacyjnej powiększony o koszty amortyzacji.

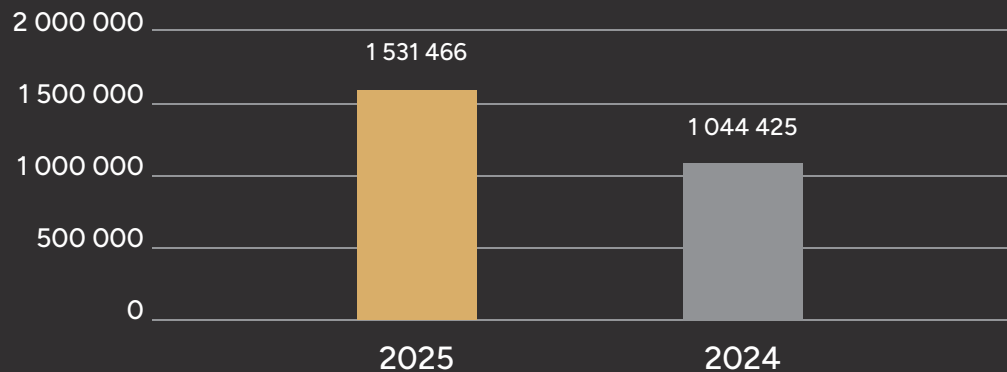
Segment Produkty mennicze

Segment obejmuje:

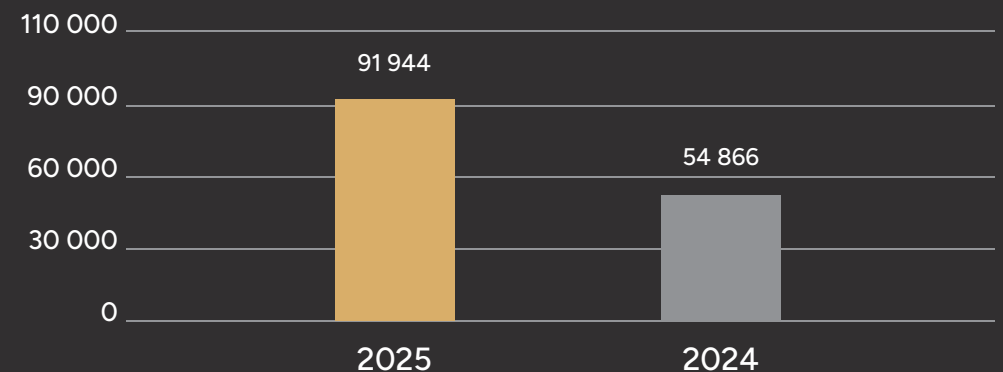
- Produkcję i sprzedaż wyrobów menniczych, a w szczególności monet obiegowych i kolekcjonerskich, złotych i srebrnych produktów inwestycyjnych (sztabki, monety bulionowe), żetonów oraz innych wyrobów menniczych i wyrobów grawersko-medalierskich (medale, odznaczenia, znaczki, pieczęcie, datowniki, znaki probiercze);
- Działalność handlową i marketingową, związaną w szczególności z promocją i dystrybucją monet kolekcjonerskich, numizmatów, produktów inwestycyjnych a w szczególności złotych sztabek i monet bulionowych.



Przychody segmentu produktów menniczych (w tysiącach złotych)



Wyniki segmentu produktów menniczych (w tysiącach złotych)



Krajowy rynek monet

Naszym najważniejszym odbiorcą na krajowym rynku monet jest Narodowy Bank Polski. W omawianym okresie Mennica Polska realizowała dostawy monet do tego klienta w oparciu o ramową umowę zawartą w dniu 11 lipca 2007 roku. Zgodnie z tą umową w poszczególnych latach do Mennicy wpływa roczne zbiorcze zamówienie Narodowego Banku Polskiego, na produkcję i dostawę monet powszechnego obiegu i monet kolekcjonerskich, określające terminy produkcji oraz dostawy poszczególnych partii monet. W ramach 2025 roku otrzymaliśmy zamówienie na 919 mln monet obiegowych, czyli o 5,7% więcej niż w roku ubiegłym. W zakresie monet obiegowych produkowaliśmy monety o nominałach 1 gr, 2 gr, 5 gr, 10 gr, 20 gr, 50 gr, 1 zł, 2 zł bi-kolor, 5 zł bi-kolor monety okolicznościowe o nominale 5 zł z serii Odkryj Polskę. W przypadku monet kolekcjonerskich zrealizowaliśmy sprzedaż ponad 111 tys. sztuk (dla złota nominały: 500 zł, 100 zł; 50 zł; natomiast dla srebra nominały 100 zł, 50 zł, 20 zł, 10 zł).

Zagraniczny rynek monet

W obszarze monet obiegowych zagranicznych emitentów w 2025 roku zrealizowaliśmy dostawy do banków centralnych z takich krajów, jak: Kostaryka, Gwatemala, Dominikana, Gruzja, Nikaragua, Zambia, Boliwia, Tanzania, Paragwaj, Kolumbia, Islandia, Mauritius i Namibia. W zakresie sprzedaży monet kolekcjonerskich zagranicznych emitentów Mennica Polska kontynuuje współpracę z bankami centralnymi, dystrybutorami i emitentami. Banki odgrywają w tym segmencie kluczową rolę, zapewniając stabilność popytu.

Po raz pierwszy w historii współpracowaliśmy z Bankiem Mozambiku, realizując dla niego projekty medali oraz monet kolekcjonerskich. Kolejnym nowym klientem był Bank Jordanii, z którym rozpoczęto współpracę projektową, przy czym finalizacja zamówień planowana jest na kolejny rok. Ponadto w 2025 roku intensywnie współpracowaliśmy z Bankiem Boliwii w zakresie projektowania i produkcji monet kolekcjonerskich.

W 2025 roku Mennica wygrywała kolejne przetargi na produkcję i dostawę zagranicznych monet obiegowych dla banków centralnych: Gwatemali, Armenii, Boliwii, Kolumbii, Dominikany, Islandii, Paragwaju oraz na Mauritiusie. W ramach przetargów na monety kolekcjonerskie zagranicznych emitentów Spółka wygrała postępowania przetargowe w Mozambiku, Boliwii, Jordanii i Gruzji.

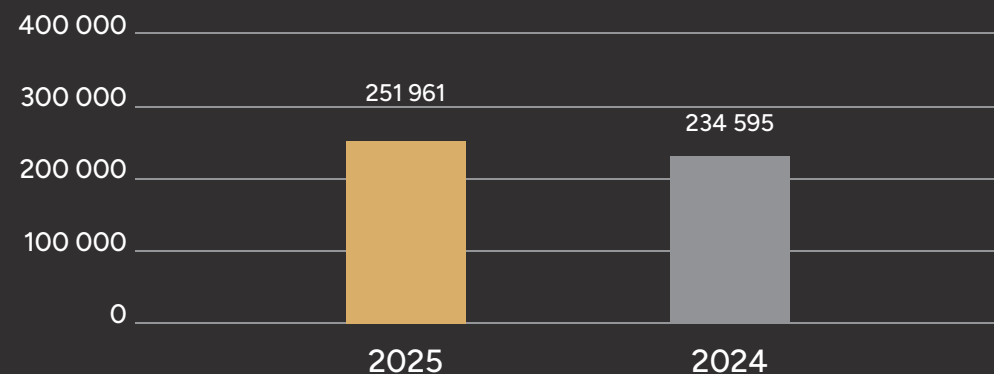
Segment produktów menniczych	2025	2024
Masa sprzedanego złota zawartego w produktach menniczych (w kg)	2 520	2 192
Liczba sprzedanych monet	1 993 917	1 521 101
Liczba klientów monet obiegowych (na podstawie sprzedaży)	14	6
Liczba klientów monet kolekcjonerskich (na podstawie sprzedaży)	97	107

Segment Płatności elektronicznych

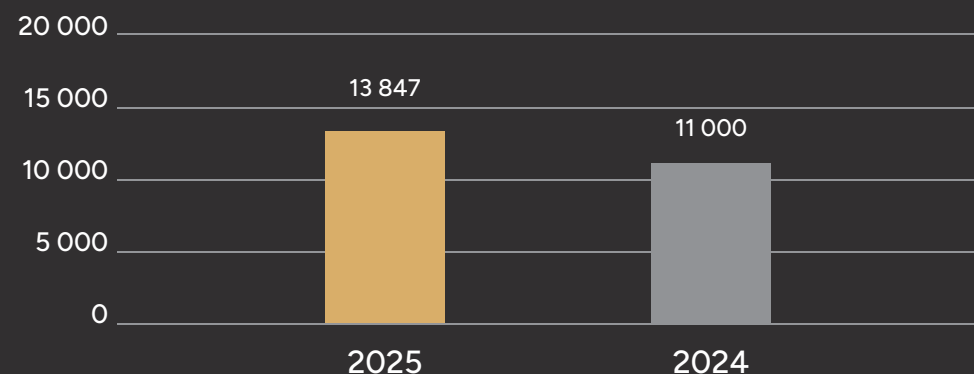
Pion Płatności Elektronicznych Mennicy Polskiej od ponad dwóch dekad specjalizuje się w projektowaniu, wdrażaniu i utrzymaniu systemów poboru opłat za transport publiczny. Oferujemy kompleksowe rozwiązania obejmujące:

- Systemy wnoszenia opłat za komunikację miejską, w tym Open Payment System, umożliwiające płatności kartą bezpośrednio w pojeździe,
- Dystrybucję biletów komunikacji miejskiej w formie elektronicznej (np. karta miejska) i papierowej, realizowaną poprzez automaty biletowe oraz terminale POS,
- Systemy dystrybucji biletów w kanałach e-commerce i płatności mobilnych,
- Bieżące utrzymanie i rozwój systemów w celu zapewnienia ich niezawodności i dostosowania do zmieniających się potrzeb rynku,
- W omawianym okresie Pion Płatności Elektronicznych koncentrował swoją działalność na utrzymaniu realizowanych projektów. Kontynuowano także realizację prac mających na celu optymalizację działalności operacyjnej.

Przychody segmentu płatności elektronicznych (w tysiącach złotych)



Wyniki segmentu płatności elektronicznych (w tysiącach złotych)



W okresie sprawozdawczym Mennica Polska w obszarze płatności elektronicznych koncentrowała działania na kluczowych projektach miejskich:

Projekt miejski	Termin obowiązywania kontraktu	Kanały dystrybucji biletów
Warszawska Karta Miejska	czas nieokreślony, umowa nie może zostać rozwiązana przed 30 czerwca 2026 roku	terminale w punktach sprzedaży detalicznej, automaty stacjonarne, aplikacje komórkowe
Wrocławska Karta Miejska URBANCARD	7 września 2028 roku	BOK, terminale w punktach sprzedaży detalicznej, automaty stacjonarne, kasowniki OPS, Internet, aplikacje komórkowe
Poznańska Elektroniczna Karta Aglomeracyjna PEKA	22 maja 2026 roku	terminale w punktach sprzedaży detalicznej, automaty stacjonarne
Open Payment System w Poznaniu	22 listopada 2027 roku	kasowniki OPS
Gdańska Karta Miejska	31 grudnia 2029 roku	automaty stacjonarne
Bydgoska Karta Miejska	10 kwietnia 2029 roku	terminale w punktach sprzedaży detalicznej, automaty stacjonarne, kasowniki OPS, Internet, aplikacje komórkowe
Jaworznicka Karta Miejska	31 stycznia 2030 roku	terminale w punktach sprzedaży detalicznej, kasowniki OPS, Internet
Suwalska Karta Miejska	czas nieokreślony	terminale w punktach sprzedaży detalicznej
Łódzka Karta Miejska „E-Migawka”	30 sierpnia 2029 roku	terminale w punktach sprzedaży detalicznej, automaty stacjonarne, kasowniki OPS, aplikacje komórkowe
Sprzedaż biletów w Tramwajach Warszawskich	31 sierpnia 2027 roku	automaty mobilne
Dzierżawa mobilnych automatów biletowych w Łodzi	31 grudnia 2026 roku	n.d.

Segment płatności elektronicznych	2025	2024
Nominalna wartość obrotów brutto realizowanych przez systemy Mennicy	751 600 721	723 361 434
Liczba automatów stacjonarnych zaangażowanych w kontraktach na dzień bilansowy	865	865
Liczba czytników OPS zaangażowanych w kontraktach na dzień bilansowy	4 530	4 530
Liczba automatów mobilnych zaangażowanych w kontraktach na dzień bilansowy	1 310	1 310



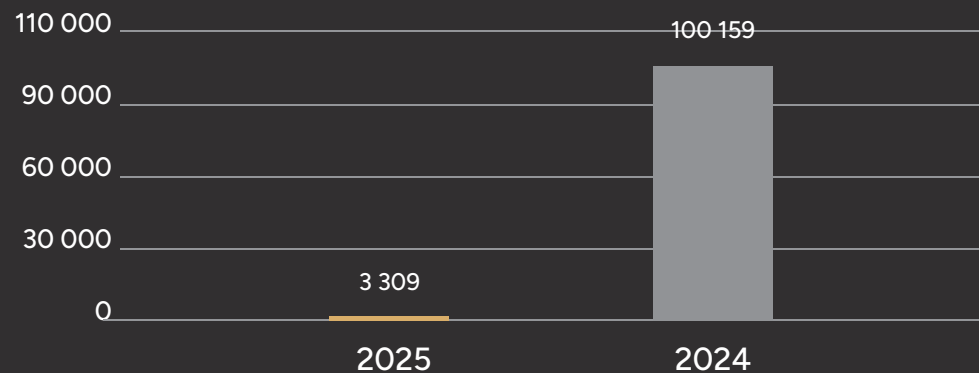
Segment Działalności deweloperskiej

Segment obejmuje realizację projektów deweloperskich:

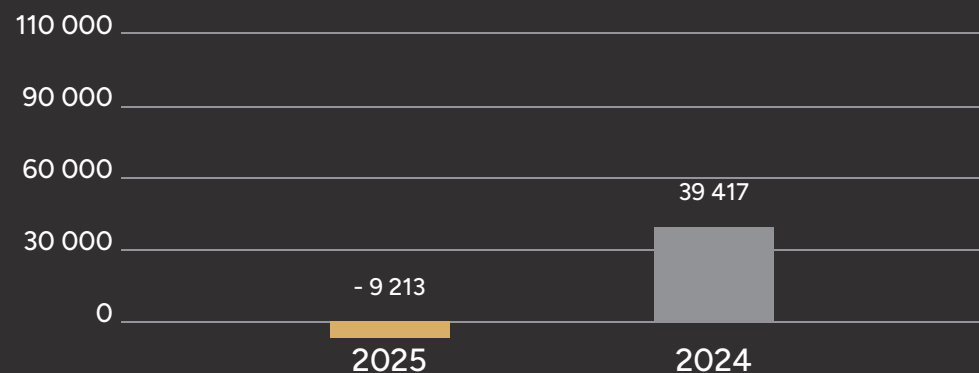
Mennica Polska posiada bezpośrednio udziały w spółce Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A., i jako jej komplementariusz kieruje jej bieżącą działalnością, skupiając się głównie nad realizacją przedsięwzięcia deweloperskiego „Bulwary Praskie” – projektu zagospodarowania nieruchomości położonej w Warszawie przy ul. Jagiellońskiej, o powierzchni 276 tys. m² oraz wynajmie powierzchni usługowych w już wybudowanych budynkach.



Przychody segmentu działalności deweloperskiej (w tysiącach złotych)



Wyniki segmentu działalności deweloperskiej (w tysiącach złotych)



Inwestycja „Bulwary Praskie” jest realizowana w ramach następujących etapów:

- **ETAP I** (kwartały S, R), w ramach którego wybudowano 6 budynków mieszkalnych i sprzedano 468 mieszkań o łącznej powierzchni 24 611 m². Etap zakończony w 2023 roku.
- **ETAP II** (kwartały N, O, P), w ramach którego wybudowano 10 budynków mieszkalnych, obejmujących łącznie 747 mieszkań o łącznej powierzchni 39 286 m². Uzyskano pozwolenie na użytkowanie budynków i obecnie trwa procedura przekazywania lokali mieszkalnych ich nabywcom.
- **ETAP III** (kwartały I, J, K, L), w ramach którego zakładamy realizację i sprzedaż 789 mieszkań o łącznej powierzchni 47 997 m². Uzyskano pozwolenie na budowę i Grupa MPSA rozpoczyna proces robót budowlanych.
- **ETAP IV** (kwartały F, G, H), w ramach którego zakładamy realizację i sprzedaż 714 mieszkań o łącznej powierzchni 38 731 m². Grupa MPSA jest w trakcie procesu pozyskiwania pozwolenia na budowę.
- **ETAP V** (kwartały C, D, E), w ramach którego zakładamy realizację i sprzedaż 856 mieszkań o łącznej powierzchni 42 838 m². Obecnie trwają prace nad raportem o oddziaływaniu na środowisko planowanej budowy.

Przepływy pieniężne związane z procesami budowy i sprzedaży przedwstępnej mieszkań ujmowane są przez Grupę MPSA do momentu sprzedaży mieszkań i przeniesienia prawa własności bilansowo, a nie wynikowo. Wpływy z tytułu zaliczek od klientów, odzwierciedlane w przyroście zobowiązań, wiążą się ze sprzedażą przedwstępną, zaś wzrost zapasów – z nakładami na budowę.

Segment deweloperski	2025	2024
Liczba przekazanych mieszkań (wg ostatecznych aktów notarialnych)	0	166
Liczba sprzedaży wstępnej	227	294
Liczba mieszkań dostępnych do sprzedaży na koniec okresu	100	327

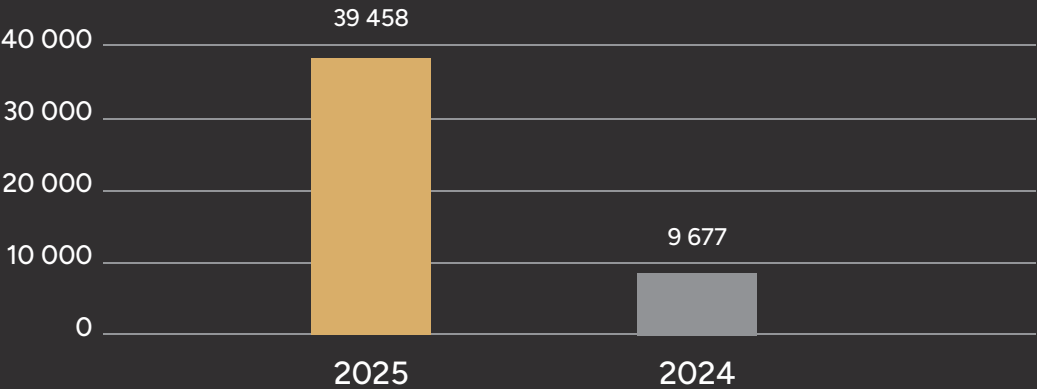
Segment Wynajmu nieruchomości

Segment obejmuje wynajem powierzchni biurowych i usługowych:

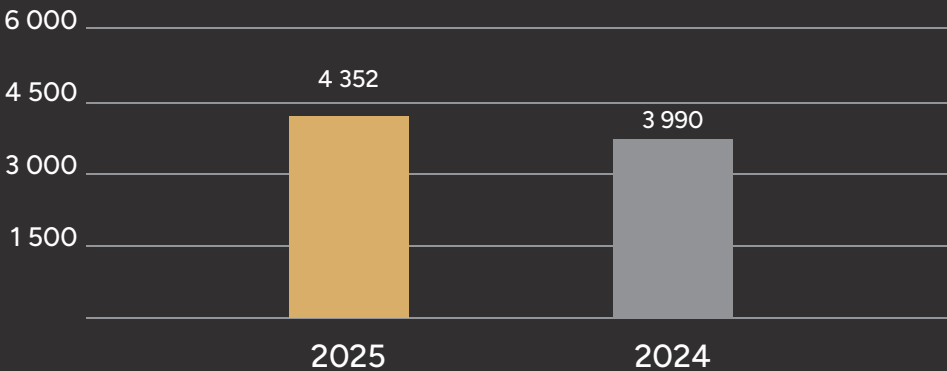
- Jednostka dominująca Grupy MPSA posiada 61% udziałów w spółce SPV Mennica Polska Spółka Akcyjna Tower Spółka Komandytowo-Akcyjna S.K.A., w ramach której zrealizowano prestiżowy projekt deweloperski „Mennica Towers” - nowoczesne centrum biznesowe na warszawskiej Woli, a obecnie prowadzony jest w nim wynajem powierzchni biurowych i usługowych. Obiekt oferuje łącznie 65 961,22 m² powierzchni najmu, która jest obecnie w pełni wynajęta;
- Grupa MPSA wynajmuje również powierzchnie biurowe i usługowe w budynkach: „Mennica Residence” oraz „Nefryt”, a także w projekcie „Bulwary Praskie”.

Segment wynajmu nieruchomości	2025	2024
Wynajęta powierzchnia na koniec okresu w m ² , w tym:	68 429	6 456
Projekt „Mennica Towers”	61 942	
Projekt "Bulwary Praskie"	705	358
Projekt "Mennica Residence"	5 517	5 832
Projekt "Nefryt"	266	266

Przychody segmentu wynajem nieruchomości (w tysiącach złotych)



Wyniki segmentu wynajem nieruchomości (w tysiącach złotych)



Strategia i perspektywy rozwoju Mennicy Polskiej S.A.

Strategia rozwoju Mennicy Polskiej i Grupy MPSA opiera się na maksymalizacji wartości dodanej z posiadanych zasobów z wykorzystaniem dywersyfikacji czterech głównych, niezależnych segmentów działalności tj. produktów menniczych, płatności elektronicznych, działalności deweloperskiej oraz wynajmu nieruchomości. Celem nadrzędnym w działalności każdego z segmentów jest dostarczanie do klienta produktów i usług o najwyższej jakości oraz dążenie do utrzymywania wiodącej pozycji w zakresie innowacyjności i zaawansowania technologicznego. W obszarze organizacji i zarządzania podstawowym zadaniem strategicznym jest doskonalenie wprowadzanego systemu i metod zarządzania jakością zgodnego z normami ISO poprzez doskonalenie systemu zarządzania pozwalającego na stosowanie metod zarządzania wartością; budowę motywacyjnych systemów pracy i wynagradzania; optymalizację działalności operacyjnej oraz elastyczne dopasowywanie zasobów i kosztów w relacji do realizowanych projektów oraz sprzedaży.

Poniżej przedstawiono kluczowe elementy strategii wraz z perspektywami rozwoju w co najmniej najbliższym roku specyficznych dla poszczególnych segmentów Grupy MPSA:

Segment Produktów menniczych

Kluczowe elementy strategii:

- Wzrost konkurencyjności w zakresie produkcji monet kolekcjonerskich oraz obiegowych poprzez opanowanie jak największego spektrum technik menniczych, dzięki czemu Mennica Polska wyjdzie naprzeciw nowym oczekiwaniom klientów;
- Nacisk na zapewnienie najwyższej jakości dostaw, bezpieczeństwa oraz obsługi dla kluczowego klienta na rynku krajowym – Narodowego Banku Polskiego;
- Umacnianie pozycji lidera na rynku monet obiegowych w Ameryce Południowej i Azji oraz ekspansja na nowe rynki (kraje afrykańskie, arabskie);
- Wykorzystanie szans na rynku monet obiegowych zagranicznych emitentów w związku z osłabieniem pozycji lub zakresu działalności konkurencyjnych mennic;
- Ekspansja na rynki zagraniczne w segmencie produkcji monet kolekcjonerskich. Realizacja projektów dla Banków Centralnych w państwach, które dopiero wprowadzają tego typu wyroby na swoje rynki;
- Optymalizacja procesów produkcji, polegająca na ciągłej poprawie zarządzania zasobami ludzkimi oraz maszynowymi z wykorzystaniem filozofii i narzędzi Lean manufacturing;
- Automatyzacja stanowisk pracy w celu uniezależnienia się od zawirowań na rynku pracy;

- Wprowadzenie sztucznej inteligencji - AI do procesów produkcyjnych i projektowych;
- Zarządzanie produkcją na podstawie wskaźników: produktywności, efektywności, w celu minimalizacji przestojów, skróceniu cyklu produkcyjnego dla wyrobu;
- Rozwój systemów planowania, harmonogramowania i raportowania realizacji produkcji z użyciem systemów wykorzystujących elementy sztucznej inteligencji;
- Automatyzacja procesów w celu eliminacji wąskich gardeł, a także zakłóceń czynnikami behawioralnymi;
- Benchmarking do najlepszych organizacji, czyli ciągły rozwój technologii;
- Organizowanie szkoleń dla klientów z zakresu technologii i wprowadzania tańszych rozwiązań monetarnych;
- Dążenie do zwiększania udziału monet obiegowych w eksporcie oraz utrzymanie wysokiej konkurencyjności w sprzedaży monet kolekcjonerskich, poprzez wysoką jakość w połączeniu z atrakcyjną ofertą cenową;
- Intensyfikacja działań i przystępowanie do większej ilości przetargów, skutkujące pozyskiwaniem nowych zamówień z banków centralnych;
- W zakresie sprzedaży produktów inwestycyjnych zapewnienie bezpieczeństwa transakcji, dobrej jakości produktu i profesjonalnej obsługi klienta oraz dalszy rozwój kanałów dystrybucji. Poszerzanie asortymentu oferowanych produktów;
- Pozyskanie kolejnych certyfikacji oceniających nasze produkty inwestycyjne jako bezpieczne - LBMA, SBMA, DMCC;
- Podjęcie działań edukacyjnych w zakresie inwestowania w kruszce;
- Aktywna współpraca z klientami w zakresie projektowania produktów;
- Dywersyfikacja kanałów dystrybucji;
- Dywersyfikacja dostawców;
- Produkcja i technologia przyjazna dla środowiska i społeczeństwa. W tym korzystanie z zielonych źródeł energii, zmniejszanie śladu węglowego, eliminacje procesów chemicznych. Udział w programach aktywujących młodzież do pracy, a także programy praktyk dla uczniów szkół technicznych i studentów;
- Zwiększenie dostępnych mocy produkcyjnych poprzez ich rozwój i wzrost produktywności i efektywności procesów, a także zastosowanie nowoczesnych technologii;
- Prace prowadzone w zakresie wdrożenia celów i raportowania ESG.



Perspektywy rozwoju:

- Przejęcie rynku po osłabionej konkurencji w zakresie produkcji eksportowych monet obiegowych;
- Zwiększony popyt na złote produkty inwestycyjne w dobie światowej niepewności inwestorów kapitałowych;
- Poszukiwanie partnerów zagranicznych dla dystrybucji za granicą produktów inwestycyjnych. Wejście na rynki zagraniczne z naszymi sztabkami i wyrobami bulionowymi, inwestycyjnymi;
- Mennica jest zapraszana przez banki centralne różnych krajów do licznych przetargów na dostawy zarówno monet obiegowych, jak i kolekcjonerskich;
- Rozwój produktów kolekcjonerskich dla banków centralnych w państwach bez tradycji tego typu;
- Decyzja banków o zastępowaniu niskich nominałów banknotów monetami ze względu na ich trwałość i możliwość recyklingu;
- Potencjalna perspektywa wejścia do strefy EURO, a w efekcie produkcji monet obiegowych Euro;
- Oferowanie usługi dostaw na wywołanie i przechowywanie w tym deponowanie monet;
- Oferowanie usług konsultacyjnych dla banków zagranicznych, mennic z zakresu technologii menniczej;
- Oferowanie na rynkach zagranicznych wyrobów z grupy odznaczeń i medali;

- Oferowanie produktów dla korporacji i klientów instytucjonalnych;
- Pozyskiwanie klientów poprzez oferowanie wysokiej jakości i bezpieczeństwa produkcji dla klientów związanych z administracją rządową, samorządową, z Kancelarią Senatu, Sejmu i Prezydenta, Wojskiem, Policją, Strażą Pożarną oraz fundacjami.

Segment Płatności elektronicznych

Kluczowe elementy strategii:

- Rozwój i modernizacja istniejących projektów miejskich z wykorzystaniem zaawansowanych technologii stosowanych w nowoczesnych systemach poboru opłat, w tym rozwiązań opartych na kartach EMV, aplikacjach mobilnych oraz centrycznym przetwarzaniu danych;
- Utrzymanie jednej z wiodących pozycji na rynku krajowym poprzez zapewnienie najwyższej jakości usług, niezawodności infrastruktury oraz konsekwentne budowanie przewagi konkurencyjnej w obszarze systemów miejskich;
- Skalowanie i dalszy rozwój Open Payment System (OPS) - rozbudowa funkcjonalności, poprawa doświadczenia użytkowników oraz ekspansja do kolejnych miast i nowych modeli rozliczeń;
- Poszukiwanie nowych szans rynkowych w Polsce i za granicą, m.in. w obszarze systemów transportowych, rozwiązań smart city oraz integracji usług miejskich;
- Dywersyfikacja kanałów sprzedaży biletów - rozwój zróżnicowanej i skalowalnej sieci dystrybucji, obejmującej: kasowniki OPS (EMV),

terminale POS, biletomaty stacjonarne i mobilne, aplikacje mobilne, platformy online i e-commerce. Sieć ta odpowiada na potrzeby różnych grup pasażerów, wspierając zarówno tradycyjne, jak i cyfrowe modele zakupu;

- Inwestycje w insourcing kompetencji technologicznych, w tym: przejmowanie procesów produkcyjnych i serwisowych do struktur PPE, rozwój własnych urządzeń (np. kasowników OPS), wzmocnienie wewnętrznego Software House'u - rozwój centralnych systemów biletowych, aplikacji mobilnych, portali internetowych, co zapewnia większą niezależność od dostawców zewnętrznych i możliwość elastycznego rozwijania usług.

Perspektywy rozwoju:

- Segment płatności elektronicznych realizuje kontrakty długoterminowe w największych miastach w Polsce.
- W 2025 roku segment płatności elektronicznych skoncentrował swoją działalność na posiadanym portfelu dużych projektów miejskich w Warszawie, Wrocławiu, Poznaniu, Łodzi, Bydgoszczy, Gdańsku, Jaworznie, Włocławku;
- Rosnące zapotrzebowanie na modernizację systemów biletowych, wynikające z odchodzenia od technologii MIFARE i przechodzenia na rozwiązania oparte na kartach bankowych, urządzeniach mobilnych i centralnych systemach przetwarzania danych;
- Rozwój usług w modelu MaaS (Mobility as a Service), integracja transportu publicznego z innymi środkami mobilności (hulajnogi, rowery, parkingi P+R).

Segment Działalności deweloperskiej

Kluczowe elementy strategii:

- Maksymalizacja wartości dodanej poprzez realizację projektów deweloperskich na posiadanych nieruchomościach;
- Kontynuacja już uruchomionych i przygotowywanie kolejnych projektów deweloperskich w atrakcyjnych lokalizacjach Warszawy.

Perspektywy rozwoju:

- Inwestycja o nazwie Bulwary Praskie realizowana w spółce Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A. na obszarze ponad 27 ha położonym pomiędzy ulicami Jagiellońską, Trasą A-K i projektowaną trasą Mostu Krasińskiego, posiada olbrzymi potencjał rozwojowy. Teren ten, ze względu na swoją specyfikę, w tym bezpośrednie sąsiedztwo z Wisłą i terenami zielonymi, stanie się w przyszłości charakterystycznym obszarem prawobrzeżnej Warszawy – eksponowanym w panoramie miasta i zawierającym atrakcyjny, wielofunkcyjny program. Przewidywana powierzchnia użytkowa zabudowy wielofunkcyjnej wynosi około 400 tys. m². W 2025 roku kontynuowana była budowa i sprzedaż przedsięwzięć deweloperskich w II etapie inwestycji (kwartały N, O, P – łącznie 747 lokali)

Segment Wynajmu nieruchomości

Kluczowe elementy strategii:

- Maksymalizacja stabilności i przewidywalności przychodów poprzez utrzymanie pełnego wynajmu powierzchni oraz współpracę z najemcami o wysokiej wiarygodności finansowej;
- Utrzymanie i dalsze podnoszenie wysokiego standardu technicznego oraz funkcjonalnego obiektu, w tym rozwój nowoczesnych rozwiązań ESG i efektywności energetycznej;
- Profesjonalne i transparentne zarządzanie nieruchomością, zapewniające wysoką jakość usług budynkowych oraz efektywną kontrolę kosztów operacyjnych (OPEX);
- Zapewnienie porządku operacyjnego i wysokiej dyscypliny procesowej w obszarze zarządzania najmem i obsługi najemców.

Perspektywy rozwoju:

- Dalsze umacnianie pozycji Mennica Towers, jako prestiżowego i stabilnego centrum biznesowego poprzez utrzymanie najemców o ugruntowanej pozycji rynkowej;
- Rozwój i wdrażanie rozwiązań z zakresu ESG, w tym optymalizacja zużycia energii elektrycznej, zastosowanie inteligentnych systemów zarządzania budynkiem oraz inicjatyw pro-środowiskowych;
- Zwiększanie elastyczności oferty najmu poprzez możliwość szybkich re-aranżacji powierzchni, elastyczne moduły najmu oraz dostosowanie obiektu do hybrydowego modelu pracy;

- Dalszy rozwój atrakcyjnych i funkcjonalnych przestrzeni wspólnych, w tym reprezentacyjnego lobby (np. z elementami zielonej architektury) oraz urozmaiconej oferty gastronomicznej, podnoszących komfort użytkowników i wartość nieruchomości;
- Konsekwentna kontrola ryzyka finansowego i prawnego oraz ochrona interesów najemców poprzez jasne zapisy umów najmu, stosowanie odpowiednich zabezpieczeń oraz szybkie reagowanie na ewentualne zaległości płatnicze.



MENNICA
POLSKA
260^{LAT}

Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Grupy Kapitałowej

WEWNĘTRZNE CZYNNIKI ROZWOJU

Poniżej opisano mocne strony wyróżniające Grupę Kapitałową Mennicy Polskiej S.A. na rynku.

Posiadamy i rozwijamy zaawansowane technologie produkcji menniczej

Skuteczność w łączeniu dziedzictwa rzemieślniczej tradycji z pionierskimi rozwiązaniami umożliwia Mennicy Polskiej oferowanie wyrobów charakteryzujących się różnorodnością stosowanych technik i wysoką jakością. Wykonujemy monety kolekcjonerskie stosując wiele różnych technik, takich jak: technologia 3D, wyroby o różnorodnych kształtach, z różnymi otworami i zdobieniami. Na produkty ze złota i srebra potrafimy nanosić wyrafinowane zdobienia przy wykorzystaniu różnych metod, w tym: tampodruku, druku jakości HD, czy pyłkowania utwardzanego światłem ultrafioletowym. Potrafimy uzyskać zdobienia mieniące się w świetle dziennym, a także świejące w nocy, czyli z zastosowaniem technologii fluoroscencyjnej i luminescencyjnej. Zdobimy i zabezpieczamy monety mikroreliefami wykorzystując zaawansowane technologie nano, pico i femto stosowane w urządzeniach laserowych. Realizujemy wyroby z różnorodnymi wklejkami, złożone selektywnie w kąpielach galwanicznych, oksydowane, patynowane, emaliowane, żywicowane, czy rutenowane. Produkcujemy monety z zastosowaniem hologramów integralnych, o wysokim reliefie, w dużych gabarytach oraz

z wykorzystaniem efektów laserowych w postaci unikalnych efektów wyblyszczania i matowania. Nasze numizmaty zabezpieczamy technologią nano powłok przed zmianami korozyjnymi, co nie jest powszechnie oferowane na rynku. Innowacyjnym na skalę światową projektem naszych technologów jest seria monet lewitujących UFO, które potrafią unosić się w powietrzu dzięki silnikowi ukrytemu w ich wnętrzu i polu elektromagnetycznemu.

Samodzielnie produkujemy narzędzia niezbędne do produkcji naszych wyrobów i półfabrykatów

Dzięki nowoczesnym rozwiązaniom technicznym, jakie stosujemy przy produkcji narzędzi, jesteśmy w stanie zagwarantować bezpieczeństwo bankom centralnym zamawiającym monety obiegowe. W 2025 roku rozszerzyliśmy swoje możliwości i wydajność dzięki poczynionym inwestycjom w nowe urządzenia do pakowania, liczenia, ważenia, rolowania, saszetkowania monet. Jesteśmy firmą, która potrafi samodzielnie naprawić i produkować części zamienne do naszych urządzeń, co daje nam niezależność w przypadku blokowania łańcuchów dostaw spowodowanych m.in. konfliktami na świecie.

Posiadamy i rozwijamy technologie odlewania i przetwarzania materiałów szlachetnych

Potrafimy produkować krążki, sztaby, sztabki i półfabrykaty z czystego złota, srebra, jak i stopów mieszanych. Te możliwości pozwalają nam

konkurować elastycznością produktową i krótkimi terminami realizacji projektów. W 2025 roku zainwestowaliśmy w nową prasę do wycinania półfabrykatów ze złota i srebra, piec tunelowy do wyżarzania, piec przetopielniczy oraz generator oczyszczalni.

Stawiamy na nowoczesność, ciągłe ulepszanie i automatyzację procesów produkcyjnych

Staramy się wykorzystywać technologię sztucznej inteligencji, nie tylko w projektowaniu wyrobów, ale także w procesach produkcyjnych, w tym technologie druku DigitalPrint i kontrolę jakości monet kolekcjonerskich. W przypadku wspomnianych procesów będących częścią technologii wytwarzania monet kolekcjonerskich AI ma za zadanie eliminować wadliwe wyroby, ucząc się bazowania wyrobów podczas nadrukowywania druku UV i uczyć się tego, czego oczekuje w zakresie jakości wyrobu nasz klient. Na przełomie roku 2024/2025 zaadaptowaliśmy AI w japońskich drukarkach UV. W latach 2025/2026 będziemy zaś nadal brać udział w programie dyrektorów mennic w projekcie inteligentnego ustawiania parametrów pras podczas tłoczenia wyrobów ze złota i srebra oraz kontroli wyrobów poprzez samouczenie się systemów monitorujących prace.

Cieszymy się wysoką renomą i doświadczeniem na rynkach zagranicznych

Mennica Polska zdobyła ugruntowaną pozycję jako renomowany i godny zaufania producent monet na rynkach zagranicznych. Kontynuowana jest współpraca z największymi dystrybutorami monet kolekcjonerskich na świecie, a kluczowymi klientami pozostają banki centralne i komercyjne, m.in. z Dominikany, Kolumbii, Kostaryki, Gwatemali, Gruzji oraz Armenii. Mennica Polska współpracuje z firmami dystrybucyjnymi niemal na całym świecie. Stabilna polityka cenowa

oraz szybka i skuteczna reakcja na potrzeby klientów to kluczowe czynniki budujące lojalność i chęć kontynuowania współpracy. Większość naszych partnerów handlowych deklaruje, że Mennica Polska jest ich najważniejszym dostawcą. Z roku na rok portfolio klientów powiększa się o kolejne kraje, a działalność Mennicy Polskiej obejmuje już niemal wszystkie kontynenty. Wartym odnotowania jest również fakt, że Centralny Bank Dominikany, Bank Gwatemali, Narodowy Bank Gruzji i Bank Paragwaju ponownie powierzyły naszej spółce produkcję monet obiegowych. Kolejne wygrane przetargi potwierdzają silną pozycję Mennicy Polskiej na rynkach zagranicznych.

Kontynuujemy najlepsze tradycje w obszarze grawersko-medalerskim

Tradycyjnymi produktami Mennicy Polskiej w tym segmencie są odznaczenia państwowe, odznaki, znaczki, medale, pieczęcie i datowniki. Szczególną pozycję w tej grupie zajmują pieczęcie urzędowe z wizerunkiem godła państwowego, których Mennica Polska jest jedynym uprawnionym producentem od 1926 roku. Mennica Polska jest również wieloletnim wykonawcą odznaczeń państwowych, produkowanych na zamówienie Kancelarii Prezydenta RP. Obecnie Spółka realizuje zamówienie w ramach przetargu wygranego w 2024 roku obejmującego lata 2025-2026.

Jesteśmy renomowanym krajowym producentem złotych i srebrnych produktów inwestycyjnych

Pomimo tego, że posiadamy w ofercie złoto i srebro w formie sztab i monet bullionowych cenionych, światowych producentów, to nasi klienci w pierwszej kolejności wybierają sztaby naszej, własnej produkcji. Do naszej standardowej oferty włączyliśmy sztabki srebra od 100 g do 1 kg, które wyróżniają się na rynku tym, że nie mają opakowania. Umożliwiają bezpośredni kontakt z kruszcem,

podkreślając jego autentyczność i surowy charakter. Ich powierzchnia jest pokryta specjalną powłoką chroniącą produkt przed zmianami. Ponadto kontynuujemy dwie serie limitowanych sztabek: na rynek polski „Piastowie”, a na rynek zagraniczny „Mityczne bestie”. Produkty te przyczyniły się do dynamicznego wzrostu sprzedaży produktów kolekcjonerskich w naszych kanałach dystrybucji.

Posiadamy szeroką sieć sprzedaży produktów inwestycyjnych

Mennica Polska prowadzi kompleksową obsługę sprzedaży produktów inwestycyjnych, otwierając placówki w kolejnych miastach w Polsce. W 2025 roku uruchomione zostały nowe oddziały w Gdyni oraz Bydgoszczy. Obecnie firma posiada siedemnaście punktów sprzedaży w całej Polsce, w tym cztery sklepy firmowe w: Warszawie, Poznaniu, Wrocławiu, i Krakowie. W każdym z punktów klienci mogą osobiście obejrzeć produkty oraz skonsultować się z ekspertami, którzy odpowiedzą na pytania dotyczące wyrobów, ich gramatury i optymalnych sposobów przechowywania. Szczególnie w przypadku produktów inwestycyjnych, stanowiących zabezpieczenie kapitału na dłuższy czas, klienci doceniają możliwość profesjonalnej konsultacji i wyboru najlepszego rozwiązania.

W 2025 roku położyliśmy duży nacisk na rozwój naszego sklepu internetowego, w rezultacie czego udział sprzedaży online rośnie systematycznie w sprzedaży ogółem. Dostrzegamy w tym kanale jeszcze spory potencjał, dlatego zamierzamy konsekwentnie kontynuować jego dalszy rozwój.

Jesteśmy członkiem stowarzyszonym (Affiliate Member) London Bullion Market Association (LBMA)

W 2024 roku Mennica Polska dołączyła do elitarnego grona podmiotów zrzeszonych w Stowarzyszeniu Rynku Kruszców (London Bullion Market Association – LBMA) jako Affiliate Member. Dzięki temu nasze produkty inwestycyjne stopniowo zyskują rozpoznawalność na świecie. Sztabki srebra i złota Mennicy Polskiej są już dostępne w Turcji, na Słowacji, w Estonii, we Włoszech, w Czechach, w Australii oraz w Malezji.

Posiadamy rozwiniętą i zaawansowaną technologicznie sieć sprzedaży różnorodnych usług i produktów elektronicznych oraz know-how pozwalające na ich dystrybucję

Mennica Polska dysponuje rozwiniętą i nowoczesną siecią dystrybucji biletów komunikacji miejskiej składającą się z: ponad 6 500 urządzeń stacjonarnych, mobilnych automatów biletowych oraz kasowników Open Payment System (OPS), ponad 1 500 terminali POS oraz kanałów e-commerce i m-commerce. Dzięki doświadczeniu, technologii i zapleczu organizacyjnemu skutecznie wdrażamy innowacyjne rozwiązania w systemach kart miejskich.

Opracowaliśmy autorski system pobierania opłat za przejazdy środkami komunikacji miejskiej przy użyciu zbliżeniowych kart płatniczych

Mennica Polska od lat rozwija nowoczesne systemy poboru opłat, konsekwentnie wyznaczając standardy w branży. W 2017 roku wdrożyliśmy Open Payment System (OPS), który umożliwia pasażerom płatności kartą bezpośrednio w pojeździe. System ten szybko zyskał uznanie i stał się standardem w wielu polskich miastach, m.in. Wrocławiu, Bydgoszczy, Łodzi, Jaworznie, Włocławku i Poznaniu. Nasze technologie w segmencie płatności elektronicznych

nie tylko usprawniają transport publiczny, lecz także wspierają rozwój inteligentnych miast. Dzięki konsekwentnemu wdrażaniu innowacji Mennica Polska umacnia swoją pozycję na rynku dostawców i operatorów nowoczesnych płatności w transporcie publicznym.

Uzyskaliśmy certyfikat potwierdzający najwyższy poziom zabezpieczeń transakcji bezgotówkowych PCI DSS

W 2025 roku Mennica Polska, po raz kolejny, otrzymała certyfikat PCI DSS. Potwierdza to najwyższy poziom zabezpieczenia transakcji bezgotówkowych realizowanych w jej automatach – stacjonarnych, mobilnych i inteligentnych kasownikach działających w systemie Open Payment. Jest to także dowód na spełnianie przez Mennicę Polską restrykcyjnych wymogów międzynarodowych organizacji płatniczych Visa i Mastercard w zakresie bezpieczeństwa.

Posiadamy duży potencjał na rynku deweloperskim

Dużym potencjałem rozwoju charakteryzuje się projekt o nazwie „Bulwary Praskie”, realizowany w ramach spółki Mennica Polska Spółka Akcyjna S.K.A. Projekt ten obejmuje teren położony pomiędzy ulicami Jagiellońską, Trasą A-K i projektowaną trasą Mostu Krasińskiego. Jest to posiadający duże perspektywy obszar obejmujący ponad 27 ha. Bezpośrednie sąsiedztwo Wisły stwarza olbrzymie możliwości rewitalizacji i aktywizacji tego postindustrialnego obszaru. Teren ten, ze względu na swoją specyfikę, stanie się w przyszłości charakterystycznym obszarem prawobrzeżnej Warszawy – eksponowanym w panoramie miasta i zawierającym atrakcyjny, wielofunkcyjny program. Jego położenie umożliwia harmonijne połączenie funkcji miejskich z terenami rekreacyjnymi nad Wisłą, znajdującymi się w bezpośrednim sąsiedztwie Natura 2000. Tym samym stwarza szansę wykreowania nowych atrakcyjnych miejsc

w przestrzeni publicznej nie tylko w skali dzielnicy, ale i całego miasta. Z łącznej powierzchni gruntu do tej pory zabudowano prawie 6 ha (ponad 1200 gotowych mieszkań). Do zagospodarowania pozostało więc ponad 21 ha. Spółka posiada obecnie pozwolenia na budowę 789 kolejnych mieszkań, a także oczekuje na decyzje dotyczące 714 następnych lokali.

Posiadamy nowoczesne centrum biznesowe w centrum Warszawy – Mennica Towers

Mennica Towers to nowoczesny, wielofunkcyjny kompleks biurowy klasy A+, zlokalizowany w dynamicznie rozwijającej się części warszawskiej Woli - dziś jednym z najsilniejszych hubów biznesowych w Europie Środkowo-Wschodniej. Projekt został zaprojektowany jako symbol nowej Warszawy: miasta innowacji, finansów i nowoczesnych usług. Kompleks składa się z dwóch budynków biurowych, z których dominującą rolę pełni Budynek Wschodni - smukła, ponad 140-metrowa wieża, wyraźnie zaznaczona w panoramie miasta. Architektura obiektu jest nowoczesna, ale też bardzo elegancka i ponadczasowa. Duże przeszklenia, klarowne linie elewacji oraz wysoka jakość zastosowanych materiałów podkreśla jego prawdziwie prestiżowy charakter. Budynek z jednej strony nawiązuje bowiem do historycznego dziedzictwa Mennicy Polskiej, a z drugiej otwiera się na nowoczesną stronę dzielnicy Woli i Central Business District. Kompleks położony jest w doskonałej lokalizacji komunikacyjnej: pomiędzy Rondem Daszyńskiego a Rondem ONZ, co pozwala na szybki dojazd do centrum miasta, ale również bezpośredni dostęp do zaplecza gastronomicznego, hotelowego i usługowego.

Mennica Towers spełnia również restrykcyjne standardy środowiskowe i energetyczne (certyfikacja BREEAM), co czyni budynki atrakcyjnymi dla firm realizujących strategie ESG, a zastosowane w nich proekologiczne rozwiązania i energooszczędne instalacje realnie wpływają na koszty eksploatacji i komfort użytkowników.

Prawie 260 lat historii naszej marki „Mennica Polska”

Marka „Mennica Polska” kojarzy się z firmą wiarygodną, niezawodną, łączącą tradycje z nowoczesnością, wysoką jakością oferowanych produktów i usług. Są to jedne z kluczowych czynników, mających wpływ na decyzje zakupowe konsumentów indywidualnych, w szczególności na takich rynkach, jak: rynek złotych i srebrnych produktów inwestycyjnych, czy rynek mieszkaniowy. Renoma marki zapewnia również duże zainteresowanie naszą ofertą produktowo-usługową wśród klientów instytucjonalnych, głównie w zakresie sprzedaży monet obiegowych i kolekcjonerskich, wyrobów grawersko-medalierskich, usług związanych z dostawą i operatorstwem systemów poboru opłat za transport publiczny oraz wynajmem powierzchni w naszych budynkach.

Stawiamy na kompetencje naszych pracowników

Doświadczenie i kompetencje kadry menedżerskiej oraz specjalistów pozostają jednym z głównych atutów Grupy Kapitałowej, mających wpływ na stabilność operacyjną oraz realizację strategii rozwoju w każdym segmencie naszej działalności. Stawiamy na ciągły rozwój umiejętności i wiedzy pracowników poprzez dofinansowanie do kursów, szkoleń czy programów studenckich.

Posiadamy certyfikowany system zarządzania jakością, ochroną środowiska, energią, bezpieczeństwem i higieną pracy oraz bezpieczeństwem informacji

W okresie sprawozdawczym system zarządzania poddany został corocznemu zewnętrznemu audytowi certyfikującemu. Mennica Polska w wyniku audytu utrzymała certyfikaty potwierdzające zgodność systemu zarządzania:

- jakością z normą ISO 9001:2015;
- ochroną środowiska z normą ISO 14001:2015;
- bezpieczeństwem i higieną pracy z normą ISO 45001: 2018;
- bezpieczeństwem informacji z normą ISO/IEC 27001:2022 (przejście na wymagania nowego wydania normy);
- energią z normą ISO 50001:2018.

Zakres certyfikacji obejmuje:

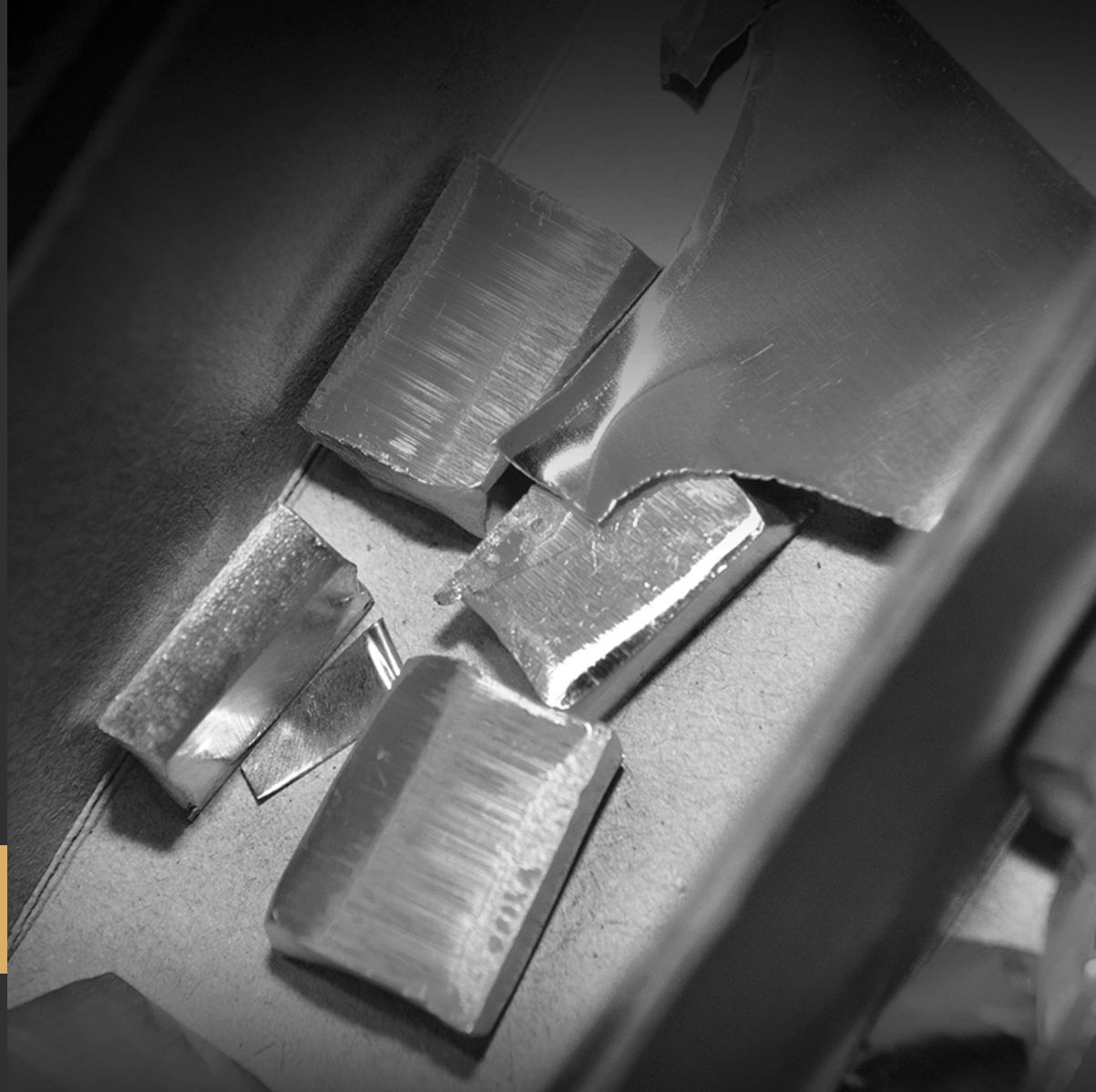
- projektowanie, produkcję, przechowywanie monet obiegowych i kolekcjonerskich, wyrobów monetarnych, sztabek inwestycyjnych i wyrobów grawersko-medalierskich oraz półfabrykatów z metali szlachetnych do wytwarzania monet kolekcjonerskich, wyrobów monetarnych oraz sztabek inwestycyjnych;
- projektowanie, wdrażanie, utrzymanie oraz rozwijanie elektronicznych systemów płatniczych komunikacji miejskiej.

Wdrażamy system raportowania w zakresie zrównoważonego rozwoju ESG

Pomimo, iż obowiązek raportowania Grupy Kapitałowej w zakresie ESG za 2025 rok został przeniesiony na rok 2027, kontynuujemy prace nad wdrożeniem systemu raportowania, wyznaczaniem śladu węglowego oraz ustaleniem strategii dekarbonizacji.

Odznaczamy się stabilną i solidną sytuacją ekonomiczno-finansową

Posiadane wartościowe aktywa, wysokie poziomy wskaźników finansowania majątku kapitałem własnym, bezpieczne wskaźniki płynności, stabilna zyskowość oraz efektywne zarządzanie ryzykiem finansowym sprawiają, że spółki Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. są wiarygodnymi, solidnymi i godnymi zaufania partnerami biznesowymi. Stabilność finansową Grupy MPSA wzmacnia ponadto strategia dywersyfikacji realizowana dzięki działalności czterech różnych, uzupełniających się segmentów.



ZEWNĘTRZNE CZYNNIKI ROZWOJU

Do najważniejszych czynników zewnętrznych związanych ze specyfiką działalności Mennicy Polskiej oraz Grupy MPSA, zaliczyć można następujące:

Zapotrzebowania na monety obiegowe zgłaszane przez banki centralne

Banki centralne, jako jedyne instytucje uprawnione do emisji pieniądza w poszczególnych państwach, dostosowują wielkość emisji monet obiegowych do bieżących potrzeb płatniczych kraju, biorąc pod uwagę np. liczbę wycofywanych z obiegu zużytych monet, zmiany preferencji płatniczych (gotówkowe/bezgotówkowe), przyjętą politykę monetarną czy koszty produkcji monet. Znaczącą szansą dla Mennicy Polskiej jest perspektywa włączenia Polski do integracji walutowej państw członkowskich Unii Europejskiej oraz przystąpienie przez Polskę do strefy EURO, co będzie stymulować duże zapotrzebowanie na produkcję monet EURO.

Zapotrzebowanie rynku na nowe monety kolekcjonerskie

Zainteresowanie klientów monetami kolekcjonerskimi wynika często z chęci posiadania unikalnych przedmiotów o wartości historycznej. Monety kolekcjonerskie stanowią dzieła sztuki i odzwierciedlają historię danego okresu. Ponadto niektóre monety, zwłaszcza te o niskim nakładzie, które mogą zyskiwać na wartości w dłuższej perspektywie, stanowią interesującą ofertę dla inwestorów.

Kształtowanie się koniunktury na rynku produktów inwestycyjnych

W 2025 roku rynek złota charakteryzował się silnym trendem wzrostowym, napędzanym niepewnością geopolityczną, oczekiwaniami obniżek stóp procentowych oraz utrzymującym się popytem inwestycyjnym. Złoto umacniało swoją pozycję jako bezpieczna przystań, osiągając okresowo historycznie wysokie poziomy cen.

Rynek srebra również notował wzrosty, łącząc funkcję aktywa inwestycyjnego z rosnącym zapotrzebowaniem przemysłowym, zwłaszcza w sektorach zielonej energii i nowych technologii. W efekcie oba kruszce cieszyły się zwiększonym zainteresowaniem zarówno inwestorów indywidualnych, jak i instytucjonalnych.

Zmiany regulacji prawnych

Od 1 stycznia 2025 roku w Polsce wprowadzona została pełna stawka VAT w wysokości 23% na srebrne monety bulionowe. Oznacza to, że podatek VAT jest naliczany od całej wartości monety, a nie jak dotychczas od marży dealera. Wyrównuje to szanse Mennicy Polskiej na rodzimym rynku srebra. Nasze ceny stały się konkurencyjne, a klienci coraz częściej sięgają po nasze srebrne produkty. Obecnie kładziemy większy nacisk na rozwój tego obszaru.

Promocja i rozwój komunikacji miejskiej w dużych aglomeracjach polskich

Samorządy oraz spółki samorządowe prowadzą szerokie działania promocyjne i rozwijające obecne sieci komunikacji miejskiej, które mają na celu wzrost liczby użytkowników komunikacji miejskiej, a tym samym wzrost sprzedaży biletów. W ramach tego procesu podejmowane są

takie działania, jak: unowocześnianie taboru (np. zakup autobusów elektrycznych i wodorowych), rozbudowa sieci, integracja różnych środków transportu, a także wdrażanie innowacyjnych rozwiązań, jak aplikacje mobilne do planowania podróży. Dodatkowo prowadzone modernizacje systemów biletowych komunikacji miejskiej stanowią szansę na zaoferowanie przez Mennicę Polską swoich usług w ramach segmentu płatności elektronicznych.

Kształtowanie się koniunktury na rynku nieruchomości

Luzowanie polityki monetarnej przez Narodowy Bank Polski w zakresie łagodnego zmniejszania poziomu stóp procentowych jest czynnikiem sprzyjającym zaciąganiu kredytów hipotecznych, a tym samym zwiększającym popyt na lokale mieszkalne. W obszarze wynajmu nieruchomości istotnym czynnikiem rozwoju będzie kształtowanie się relacji pomiędzy popytem a podażą powierzchni biurowych klasy prime, do której należy budynek Mennica Towers.

Kształtowanie się kosztów i dostępności zasobów siły roboczej

Zwiększająca się światowa migracja zarobkowa z jednej strony łagodzi niedobory siły roboczej w zakresie prostych prac głównie w segmencie mennicznym i deweloperskim, z drugiej strony, może prowadzić do większej konkurencji na rynku pracy i obniżenia płac.



**MENNICA
POLSKA**
260^{LAT}

Społeczna odpowiedzialność (CSR)

Zaangażowanie Mennicy Polskiej w 34. Finał Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy

Od ponad trzech dekad Mennica Polska aktywnie wspiera Wielką Orkiestrę Świątecznej Pomocy, przekazując wyjątkowe przedmioty na specjalne licytacje prowadzone w szczytnym celu. W ramach 34. Finału WOŚP ponownie trafiły na nie kultowe Złote Serduszka, o które co roku toczy się zacięta walka. Wśród wylicytowanych atrakcji znalazły się również wyjątkowe pamiątki: zestaw pięciu srebrnych monet kolekcjonerskich z reprodukcjami obrazów Zdzisława Beksińskiego, unikatowy zestaw będący efektem współpracy Wojciecha Siudmaka z Mennicą Polską, a także zaproszenie dla dwóch osób do zwiedzania zakładu produkcyjnego Mennicy Polskiej.

Mennica Polska po raz kolejny aktywnie uczestniczyła w Nocy Muzeów Podczas 21. edycji tego kulturalnego wydarzenia przygotowano specjalny pokaz wybijania żetonów prowadzony przez doświadczonego mincerza, a także strefę relaksu z leżakami. Do gości Mennicy Polskiej trafiło ponad 2000 Okolicznościowych pamiątek. Ciekawą inicjatywą było zaproszenie kolekcjonerów do współdecydowania o tematach nowej serii monet z reprodukcjami prac Zdzisława Beksińskiego. Po raz pierwszy w historii Mennicy Polskiej, w specjalnym głosowaniu online, prawie 700 osób wybrało 5 z 10 obrazów wybitnego artysty, które zostaną przeniesione na srebrne monety w ramach drugiej serii.

Pierwsza moneta z reprodukcją obrazu AE73 trafiła do kolekcjonerów na początku 2026 roku.

Udział w Festiwalu BNP Paribas Dwa Brzegi

19. edycja Festiwalu BNP Paribas Dwa Brzegi była już trzecią z udziałem Mennicy Polskiej jako sponsora, wnoszącego do programu wydarzenia własną artystyczną opowieść. Tym razem była to numizmatyczna interpretacja kultowego obrazu niemieckiego ekspresjonizmu – moneta „Nosferatu”, która zainaugurowała nową serię kolekcjonerską zatytułowaną „Klasyka Kina Niemego”, poświęconą legendarnym dziełom światowej kinematografii. Premiera monety została połączona ze specjalnym pokazem filmu „Nosferatu” w ruinach kazimierskiego zamku. Seans odbył się nocą, 31 lipca o godz. 21:00, w scenerii, gdzie światło i cień tworzyły własny spektakl. To wyjątkowe doświadczenie, które pozwoliło widzom zanurzyć się w atmosferze klasycznego kina – dosłownie i symbolicznie.

Medale od Mennicy Polskiej na 50. Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych w Gdyni

Mennica Polska miała przyjemność uhonorować laureatów 50. Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych w Gdyni srebrnymi medalami. Pamiątkowe egzemplarze powstały z kruszcu przekazanego przez partnera festiwalu, KGHM Polska Miedź. Przygotowano również niespodziankę dla pasjonatów kina: z okazji jubileuszowej edycji mincerz wybijał pamiątkowe monety z miedzi. Łącznie powstało 3 tys. takich egzemplarzy, które trafiły w ręce uczestników wydarzenia.



SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ MENNICA POLSKA S.A.

	za okres 12 miesięcy zakończonych (w tys. PLN)		za okres 12 miesięcy zakończonych (w tys. EUR)	
Wybrane skonsolidowane dane finansowe	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	1 826 193	1 388 855	430 991	322 674
Zysk z działalności operacyjnej	125 509	102 044	29 621	23 708
Zysk brutto	529 043	117 760	124 857	27 359
Zysk netto	493 725	94 870	116 522	22 041
Zysk netto ogółem przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	498 220	77 919	117 582	18 103
Zysk netto ogółem na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej - (w PLN/EUR)				
zwykły / rozwodniony	9,77	1,53	2,30	0,36

	za okres 12 miesięcy zakończonych (w tys. PLN)		za okres 12 miesięcy zakończonych (w tys. EUR)	
Wybrane skonsolidowane dane finansowe	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej - (w PLN/EUR)				
zwykły / rozwodniony	9,77	1,53	2,30	0,36
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	301 293	39 541	71 107	9 187
Razem przepływy pieniężne	59 475	-148 567	14 036	-34 517
Aktywa razem	2 798 255	1 397 069	662 042	326 953
Zobowiązania krótkoterminowe	923 391	594 668	218 466	139 169
Kapitał własny	1 687 924	780 152	399 348	182 577
Liczba akcji - w szt.	51 087 191	51 087 191	51 087 191	51 087 191
Średnioważona liczba akcji - w szt.	51 001 300	51 075 049	51 001 300	51 075 049
Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	33,04	15,27	7,82	3,57

Dla pozycji sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych		31.12.2025	31.12.2024
<i>Kurs średni, liczony jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie</i>	EUR	4,2372	4,3042
Dla pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej	EUR	4,2267	4,2730

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tysiącach złotych)	31.12.2025	31.12.2024
AKTYWA		
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	118 286	119 984
Wartości niematerialne	15 855	17 231
Nieruchomości inwestycyjne	1 725 516	53 410
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i współzależnych wycenianych metodą praw własności	2 617	23 815
Pozostałe inwestycje długoterminowe	2 358	295 941
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
Należności handlowe oraz pozostałe należności długoterminowe		
Pozostałe aktywa trwałe	1 774	3 804
Aktywa trwałe razem	1 866 406	514 185

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tysiącach złotych)	31.12.2025	31.12.2024
Aktywa obrotowe		
Zapasy	728 662	689 192
Pozostałe inwestycje krótkoterminowe	21 967	90 355
Należności z tytułu podatku dochodowego	1 462	2 198
Należności handlowe oraz pozostałe należności	88 946	69 802
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	90 812	31 337
Aktywa obrotowe bez aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	931 849	882 884
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży		
Aktywa obrotowe razem	931 849	882 884
Aktywa razem	2 798 255	1 397 069

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tysiącach złotych)	31.12.2025	31.12.2024
PASYWA		
Kapitał własny		
Kapitał akcyjny	51 087	51 087
Akcje własne	-1 858	-1 059
Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 047	14 047
Pozostałe kapitały rezerwowe	228 142	224 852
Zyski zatrzymane	839 618	397 496
Kapitał własny przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	1 131 036	686 423
Udziały niekontrolujące	556 888	93 729
Kapitał własny razem	1 687 924	780 152
Zobowiązania		
Kredyty i pożyczki		
Zobowiązania z tytułu obligacji		
Zobowiązania z tytułu leasingu	14 237	9 192
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania		
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	170 133	10 594

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (w tysiącach złotych)	31.12.2025	31.12.2024
Rezerwy		
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	2 570	2 463
Zobowiązania długoterminowe razem	186 940	22 249
Kredyty i pożyczki	149 880	65 446
Zobowiązania z tytułu obligacji		
Zobowiązania z tytułu leasingu	50 962	145 280
Pozostałe zobowiązania finansowe		9 160
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	16 768	23
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	695 446	353 712
Rezerwy	1 440	14 318
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	8 895	6 729
Zobowiązania krótkoterminowe bez związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	923 391	594 668
Zobowiązania związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży		
Zobowiązania krótkoterminowe razem	923 391	594 668
Zobowiązania razem	1 110 331	616 917
Pasywa razem	2 798 255	1 397 069

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Skonsolidowany rachunek zysków i strat (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Działalność kontynuowana		
Przychody netto ze sprzedaży	1 826 193	1 388 855
Koszt własny sprzedaży	1 632 295	1 210 405
Wynik na instrumentach pochodnych dot. sprzedaży zrealizowanej	-4 250	-10 383
Zysk brutto ze sprzedaży	189 648	168 067
Koszty sprzedaży	42 930	31 654
Koszty ogólnego zarządu	42 954	29 919
Pozostałe przychody operacyjne	758	5 534
Pozostałe koszty operacyjne	3 592	2 755
Wynik na instrumentach pochodnych dot. sprzedaży niezrealizowanej	24 579	-7 229
Zysk z działalności operacyjnej	125 509	102 044
Udział w zyskach / stratach inwestycji wycenianych metodą praw własności	15 299	-631
Wycena do wartości godziwej udziałów kapitałowych w inwestycji wycenianej metodą praw własności na dzień objęcia kontroli	379 440	

Skonsolidowany rachunek zysków i strat (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody finansowe	30 944	27 991
Koszty finansowe	22 149	11 644
Zysk przed opodatkowaniem	529 043	117 760
Podatek dochodowy	35 318	22 890
Zysk z działalności kontynuowanej	493 725	94 870
Zysk z działalności zaniechanej		
ZYSK / (STRATA) NETTO OGÓŁEM	493 725	94 870
Przypisany:		
Do udziałów niekontrolujących	-4 495	16 951
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	498 220	77 919

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
ZYSK / (STRATA) NETTO OGÓŁEM	493 725	94 870
Pozycje, które w przyszłości nie zostaną przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat:		
Przeszacowanie aktywów trwałych		712
Udział w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć rozliczanych zgodnie z metodą praw własności, które nie zostaną przeklasyfikowane do wyniku finansowego	3 290	
Pozycje, które w przyszłości nie zostaną przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat brutto	3 290	712
Pozycje, które w przyszłości zostaną przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat:		
Pozycje, które w przyszłości zostaną przeklasyfikowane do rachunku zysków i strat brutto		
Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem	3 290	712
Podatek dochodowy od pozycji niepodlegających reklasyfikacji		135
Podatek dochodowy od pozycji podlegających reklasyfikacji		
Inne całkowite dochody netto	3 290	577
DOCHODY CAŁKOWITE OGÓŁEM	497 015	95 447
Przypisane:		
Do udziałów niekontrolujących	-4 495	16 951

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
<i>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</i>		
ZYSK / (STRATA) NETTO OGÓŁEM	493 725	94 870
Korekty	-182 546	-31 938
Amortyzacja	34 205	21 824
Odpisy aktualizujące wartość aktywów trwałych		-4 577
Zyski / straty ze sprzedaży aktywów trwałych	-34	-144
Zyski / straty ze sprzedaży aktywów finansowych	-26 961	-1 996
Udział w zyskach / stratach inwestycji wycenianych metodą praw własności	-15 299	631
Przychody z tytułu dywidend		
Wycena do wartości godziwej	-365 402	-11 962
Przychody z tytułu odsetek	-13 529	-10 089
Koszty z tytułu odsetek	460	
Niezrealizowane różnice kursowe	3 149	182
Obciążenie z tytułu podatku dochodowego	35 318	22 890

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Zmiana stanu należności	-14 560	-22 339
Zmiana stanu zapasów	-136 442	-161 759
Zmiana stanu zobowiązań handlowych oraz pozostałych	327 155	134 731
Zmiana stanu rezerw i zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych	-10 606	670
Pozostałe		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	311 179	62 932
Podatek dochodowy zapłacony	-9 886	-23 391
Środki pieniężne netto na działalności operacyjnej	301 293	39 541
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej		
Wpływy ze sprzedaży wartości niematerialnych		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów	85	145
Wpływy ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych		
Wpływy ze sprzedaży aktywów finansowych	55 447	7 681
Wpływy ze sprzedaży lub wykupu instrumentów finansowych zaklasyfikowane jako działalność inwestycyjna	7 132	4 370
Wpływy z tytułu otrzymanej spłaty pożyczek udzielonych stronom trzecim	45 230	
Wpływy z tytułu otrzymanej spłaty pożyczek udzielonych podmiotom powiązanym	38 614	4 547

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Dywidendy otrzymane		
Wydatki na zakup wartości niematerialnych	-462	-829
Wydatki na zakup rzeczowych aktywów	-10 317	-15 929
Wydatki na zakup nieruchomości inwestycyjnych		
Wydatki na zakup instrumentów kapitałowych lub dłużnych innych jednostek	-353 039	
Wydatki na nabycie wierzytelności		-130 203
Pożyczki udzielone stronom trzecim	-45 000	
Pożyczki udzielone podmiotom powiązanym		-48 861
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-262 310	-179 079
Przepływy pieniężne z działalności finansowej		
Wpływy z emisji akcji i udziałów		
Wpływy z emisji obligacji		
Zaciągnięcie kredytów i pożyczek	83 974	62 121
Nabycie akcji własnych	-799	-1 059

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (w tysiącach złotych)	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-56 098	-63 859
Wydatki na spłatę kredytów i pożyczek		
Wydatki na spłatę obligacji		
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-6 585	-6 232
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	20 492	-9 029
Przepływy pieniężne netto, razem przed różnicami kursowymi	59 475	-148 567
Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych		
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	59 475	-148 567
Środki pieniężne na początek okresu	31 337	179 904
Środki pieniężne na koniec okresu	90 812	31 337

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Dane na dzień 31.12.2025 (w tysiącach złotych)

Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym (w tysiącach złotych)	Kapitał akcyjny	Kapitał z emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Pozostałe kapitały rezerwowe	Zyski zatrzymane	Kapitał własny przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekon-trolujące	Kapitał własny ogółem
Kapitał własny na początek okresu	51 087	14 047	-1 059	224 852	397 496	686 423	93 729	780 152
Całkowite dochody ogółem, w tym:				3 290	498 220	501 510	-4 495	497 015
zysk netto					498 220	498 220	-4 495	493 725
inne dochody całkowite (1)				3 290		3 290		3 290
Emisja akcji								
Nabycie akcji własnych			-799			-799		-799
Wypłata dywidendy (2)					-56 098	- 56 098		-56 098
Zwiększenie wynikające z nabycia jednostki zależnej, kapitał własny(3)							467 654	467 654
Pozostałe zmiany w kapitale własnym								
Zmiany w kapitale własnym			-799	3 290	442 122	444 613	463 159	907 772
Kapitał własny na koniec okresu	51 087	14 047	-1 858	228 142	839 618	1 131 036	556 888	1 687 924

- (1) Wynik osiągnięty na rozwodnieniu akcji w podmiocie powiązanym SPV Mennica Polska Spółka Akcyjna Tower Spółka Komandytowo-Akcyjna S.K.A.;
- (2) Podział wyniku roku 2024, zgodnie z Uchwałą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 30 czerwca 2025 roku, przedstawia się następująco:
 - wypłata dywidendy: 56 098 tys. zł;
 - kapitał zapasowy: 1 753 tys. zł (przeksięgowanie na +/- w ramach Zysków zatrzymanych);
- (3) Wycena udziałów niekontrolujących do wartości godziwej na moment objęcia kontroli.



Struktura skonsolidowanego bilansu

Wyszczególnienie (w tysiącach złotych)	31.12.2025 (tys. zł)	31.12.2025 (%)	31.12.2024 (tys. zł)	31.12.2024 (%)	(31.12.2025/ 31.12.2024) – Dynamika (%)
Aktywa ogółem	2 798 255	100,0	1 397 069	100,0	200,3
Aktywa trwałe, w tym:	1 866 406	66,7	514 185	36,8	363,0
Nieruchomości inwestycyjne (segment Wynajmu nieruchomości)	1 725 516	61,7	53 410	3,8	3230,7
Aktywa obrotowe	931 849	33,3	882 884	63,2	105,5
Zapasy, w tym:	728 663	26,0	689 192	49,3	105,7
Projekty deweloperskie (segment Działalności deweloperskiej)	556 502	19,9	557 489	39,9	99,8
Należności	90 408	3,2	72 000	5,2	125,6
Inwestycje krótkoterminowe	112 779	4,0	121 692	8,7	92,7
Pasywa ogółem	2 798 255	100,0	1 397 069	100,0	200,3
Kapitał własny	1 687 924	60,3	780 152	55,8	216,4
Kapitał własny przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	1 131 036	40,4	686 423	49,1	164,8
Udziały niekontrolujące	556 888	19,9	93 729	6,7	594,1
Zobowiązania i rezerwy	1 110 331	39,7	616 917	44,2	180,0
Zobowiązania długoterminowe	186 940	6,7	22 249	1,6	840,2
Zobowiązania krótkoterminowe	923 391	33,0	594 668	42,6	155,3

Ocena rentowności Grupy Kapitałowej

Kształtowanie się poszczególnych wskaźników rentowności Grupy Kapitałowej w okresie objętym analizą przedstawiono w poniższej tabeli:

	2025		2024	
wskaźniki rentowności (w tysiącach złotych)	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Dane na podstawie rachunku znormalizowanego	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Dane na podstawie rachunku znormalizowanego
1. Przychody ze sprzedaży netto (w tys. zł)	1 826 193	1 826 193	1 388 855	1 388 855
2. Rentowność sprzedaży brutto	10,4%	10,4%	12,1%	12,1%
3. Rentowność sprzedaży netto	5,7%	5,7%	7,7%	7,7%
4. Rentowność działalności operacyjnej	6,9%	5,5%	7,3%	7,6%
5. Rentowność EBITDA	8,7%	7,4%	8,9%	9,1%
6. Rentowność zysku netto	27,0%	4,2%	6,8%	6,2%
7. Rentowność aktywów ogółem ROA	23,5%	3,6%	7,6%	6,9%
8. Rentowność kapitału własnego ROE	40,0%	6,2%	12,4%	11,3%

- Wskaźniki rentowności - stosunki odpowiednich wielkości zysków do przychodów ze sprzedaży netto produktów, towarów i materiałów;
- Wskaźnik rentowności aktywów (ROA) – stosunek zysku netto do średniego stanu aktywów (średnia arytmetyczna ze stanów na początek i na koniec analizowanego okresu);
- Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE) – stosunek zysku netto do średniego stanu kapitałów własnych (średnia arytmetyczna ze stanów na początek i na koniec analizowanego okresu).

W omawianym okresie Grupa Kapitałowa odnotowała niższe poziomy wszystkich wskaźników rentowności w porównaniu do poprzedniego roku. Było to spowodowane wzrostem udziału w przychodach sprzedaży produktów inwestycyjnych, które z natury charakteryzują się niższym poziomem marż w stosunku do pozostałych grup produktowych oraz odnotowaniem niższych niż w 2023 roku przychodów ze sprzedaży mieszkań w ramach projektu “Bulwary Praskie”, która charakteryzuje się większą rentownością.

Czynniki mające nietypowy wpływ na osiągnięty wynik finansowy

W poniższej tabeli, dla celów analitycznych, a w szczególności dla właściwego określenia charakterystycznych dla specyfiki działalności biznesowej Grupy Kapitałowej wskaźników rentowności, dokonano korekt wyłączających nietypowe oraz jednorazowe zdarzenia wpływające na statutowy wynik finansowy:

	2025				2024			
wybrane dane finansowe skorygowane o zdarzenia nietypowe i jednorazowe (w tysiącach złotych)	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Korekty	Nr	Rachunek znormalizowany	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Korekty	Nr	Rachunek znormalizowany
Przychody ze sprzedaży	1 826 193			1 826 193	1 388 855			1 388 855
Koszt własny sprzedaży	-1 636 545			-1 636 545	-1 220 788			-1 220 788
Zysk brutto ze sprzedaży	189 648			189 648	168 067			168 067
Koszty sprzedaży	-42 930			-42 930	-31 654			-31 654
Koszty ogólnego zarządu	-42 954			-42 954	-29 919			-29 919
Zysk netto ze sprzedaży	103 764			103 764	106 494			106 494
Pozostałe przychody/(koszty operacyjne) oraz wynik na instrumentach pochodnych dot. sprzedaży niezrealizowanej	21 745	-24 579	1.	-2 834	-4 450	3 151	1.	-1 299
Zysk z działalności operacyjnej	125 509			100 930	102 044			105 195
Rentowność działalności operacyjnej	6,9%			5,5%	7,3%			7,6%

	2025				2024			
wybrane dane finansowe skorygowane o zdarzenia nietypowe i jednorazowe (w tysiącach złotych)	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Korekty	Nr	Rachunek znormalizowany	Dane na podstawie sprawozdania MSSF	Korekty	Nr	Rachunek znormalizowany
Amortyzacja	-34 205			-34 205	-21 824			-21 824
EBITDA	159 714			135 135	123 868			127 019
Rentowność EBITDA	8,7%			7,4%	8,9%			9,1%
Udział w zyskach / stratach inwestycji wycenianych metodą praw własności	15 299	-8 077	2.	7 222	-631			-631
Wycena do wartości godziwej udziałów kapitałowych w inwestycji wycenianej metodą praw własności na dzień objęcia kontroli	379 440	-379 440	3.	0	0			0
Przychody /(koszty finansowe) netto	8 795	-12 772	4.	-3 977	16 346	-13 823	2.	2 523
Zysk brutto	529 043			104 175	117 760			107 088
Podatek dochodowy	-35 318	7 097	5.	-28 221	-22 890	2 028	3.	-20 862
Zysk netto	493 725			75 954	94 870			86 226
Rentowność netto	27,0%			4,2%	6,8%			6,2%

W kolumnach „Korekty” dokonano wyłączeń z tytułu zdarzeń o charakterze nietypowym lub jednorazowym, zarówno dla analizowanego 2025 roku, jak i 2024 roku.

Na korektę w roku 2025 składają się następujące czynniki:

1. Dodatni wynik na instrumentach pochodnych dotyczących sprzedaży niezrealizowanej w kwocie 24 579 tys. zł. Pozycję tę wyłączamy z analizy z tego względu, że ma charakter przejściowy i ulegnie odwróceniu w przyszłości kompensując różnice na planowanych marżach. Znacząca dodatnia wartość wynika głównie z zabezpieczenia zakontraktowanych przyszłych wpływów USD z kontraktów zagranicznych po kursie wyższym niż kurs z dnia bilansowego;
2. Przypadająca na udział Grupy MPSA w jednostce współkontrolowanej kwota netto umorzenia części zobowiązania kredytowego spółki Mennica Towers GGH MT spółka z ograniczoną odpowiedzialnością S.K.A. rozliczonego z częścią wartości akcji (będących przedmiotem zabezpieczenia wierzytelności) w tejże spółce przy ich przejęciu od GGH PF Project 3 GGH Management 3 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością S.K.A. w upadłości zgodnie z porozumieniem określającym zasady zaspokojenia (8 077 tys. zł).
3. Wycena do wartości godziwej udziałów kapitałowych w inwestycji wycenianej metodą praw własności na dzień objęcia kontroli w kwocie 379 440 tys. zł. Wartość godziwa wynika z wartości transakcji, w wyniku której Grupa Mennicy nabyła kontrolę w spółce projektowej posiadającej budynki Mennica Towers;
4. Korekta przychodów finansowych wynikających z odnotowania dodatniego wyniku na sprzedaży zrealizowanej w I półroczu 2025 roku akcji spółki ENEA S.A. w kwocie 12 772 tys. zł;
5. Korekta podatku dochodowego w kwocie 7 097 tys. zł jako pochodna w/w korekt.

Na korektę w roku 2024 składają się następujące czynniki:

1. Ujemny wynik na instrumentach pochodnych dotyczący sprzedaży niezrealizowanej w kwocie -7 229 tys. zł, rozwiązanie odpisu z 2021 roku związanego z utratą wartości budynku Browar Hermana Junga, znajdującego się przy ul. Pereca w kwocie 4 577 tys. zł oraz przekazana darowizna dla powodzian w kwocie 500 tys. zł.
2. Dodatni wynik na wycenie na dzień bilansowy akcji spółki ENEA S.A. w kwocie 12 171 tys. zł; dodatni wynik na sprzedaży części akcji spółki ENEA S.A. w kwocie 1 652 tys. zł.
3. Korekta podatku dochodowego w kwocie 2 028 tys. zł jako pochodna w/w korekt.

W analizowanym okresie, poza wyżej opisanymi czynnikami nie wystąpiły inne istotne zdarzenia o charakterze jednorazowym lub nietypowym.

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania dla Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej Mennicy Polskiej S.A.

Sprawozdanie z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej Mennica Polska S.A. („Grupa”), w której jednostką dominującą jest Mennica Polska S.A. („Jednostka dominująca”) z siedzibą w Warszawie, przy ul. Ciasnej 6, zawierającego skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2025 r., skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu oraz dodatkowe noty objaśniające zawierające opis przyjętych istotnych zasad rachunkowości i inne informacje objaśniające („skonsolidowane sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz skonsolidowanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej skonsolidowanego wyniku finansowego i skonsolidowanych przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę przepisami prawa oraz statutem Jednostki dominującej.

Niniejsza opinia jest spójna ze sprawozdaniem dodatkowym dla Komitetu Audytu, które wydaliśmy dnia 19 marca 2026 r.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego) („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1891) oraz Rozporządzenia UE nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego,

uchylającego decyzję Komisji 2005/909/WE („Rozporządzenie UE” – Dz. Urz. UE L 158 z 27 maja 2014 r., str. 77, z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od spółek Grupy zgodnie z Międzynarodowym Kodeksem etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowymi standardami niezależności) wprowadzonym przez Radę Międzynarodowych Standardów Etyki dla Księgowych („Kodeks IESBA”), przyjętym uchwałą Nr 207/7a/2023 Krajowej Rady Biegłych Rewidentów dnia 17 grudnia 2023 r. oraz innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IESBA. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od spółek Grupy zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach oraz Rozporządzeniu UE.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy, są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania

skonsolidowanego sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne, przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

1 Rozpoznanie przychodów ze sprzedaży

Grupa wykazuje w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przychody netto ze sprzedaży w wysokości 1 826 193 tys. zł. Uznaliśmy prawidłowość rozpoznania przychodów za kluczową sprawę badania ze względu na to, że pozycja ta ze swej natury narażona jest na zniekształcenie spowodowane błędami bądź oszustwem oraz w związku z jej istotnością.

Ujawnienia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

Zasady ujmowania przychodów zostały opisane w nocie 2.1 skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a powiązane ujawnienia w notach 3.1-3.3 oraz 4.1.

Procedury biegłego rewidenta w odpowiedzi na zidentyfikowane ryzyko

Nasze procedury badania obejmowały w szczególności:

- zrozumienie i ocenę procesu ujmowania przychodów zgodnie z MSSF 15;
- ocenę zaprojektowania i wdrożenia kontroli wewnętrznych dotyczących momentu ujmowania przychodów ze sprzedaży

- oraz wdrożonego przez Zarząd Jednostki dominującej podziału obowiązków osób zaangażowanych w ujmowanie przychodów ze sprzedaży w celu zmniejszenia ryzyka manipulacji w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym;
- na wybranej próbie transakcji sprzedaży uzgodnienie przychodów do dokumentów źródłowych takich jak: umowy i zamówienia na produkty mennicze, raporty z systemów sprzedażowych, umowy deweloperskie, protokoły odbioru, akty notarialne, umowy najmu i inne dokumenty źródłowe;
 - procedury analityczne polegające na analizie miesięcznej sprzedaży i kosztu własnego sprzedaży w podziale na poszczególne źródła przychodów wraz z wyjaśnieniem odchyleń;
 - analizę wybranych transakcji sprzedaży Grupy ujętych na przełomie roku pod kątem przypisania przychodów do właściwego okresu poprzez porównanie do dokumentów źródłowych takich jak faktury sprzedaży oraz dokumenty potwierdzające dostawę towaru lub wykonanie usługi;
 - ocenę poprawności i kompletności ujawnień przedstawionych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym dotyczących ujmowania przychodów ze sprzedaży w odniesieniu do mających zastosowanie wymogów standardów sprawozdawczości finansowej.

2 Nabycia przedsięwzięcia

Grupa nabyła w okresie sprawozdawczym spółkę SPV Mennica Polska Spółka Akcyjna Tower Spółka Komandytowo - Akcyjna S.K.A. (dalej SPV).

Uznaliśmy prawidłowość rozliczenia transakcji nabycia za kluczową sprawę badania ze względu na jej istotność dla skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Ujawnienia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

Ujawnienia związane z transakcją nabycia zostały przedstawione w punkcie 1.3 Informacji ogólnych oraz nocie 5.4 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Procedury biegłego rewidenta w odpowiedzi na zidentyfikowane ryzyko

Nasze procedury badania obejmowały w szczególności:

- zapoznanie się i analizę dokumentów nabycia spółki SPV i innych powiązanych z transakcją dokumentów;
- zrozumienie i ocenę procesu rozliczenia nabycia spółki SPV zgodnie z wymogami MSSF3;
- analiza zasad klasyfikacji nabycia jako nabycie przedsięwzięcie na gruncie MSSF3;
- analiza znaczących osądów i przyjętych przez Zarząd Jednostki dominującej założeń dotyczących wyceny przejmowanych składników majątkowych;

- sprawdzenie poprawności ujęcia w księgach nabycia, w tym ustalenia wartości składników przejmowanych, wartości godziwej przekazanej zapłaty, daty nabycia oraz alokacji ceny nabycia do przejmowanych składników aktywów;
- sprawdzenie ustalenia udziałów niekontrolujących na moment przejęcia;
- sprawdzenie odpowiednich korekt konsolidacyjnych, w szczególności w zakresie dostosowania przyjętej przez spółkę SPV polityki rachunkowości do wymogów Grupy i ustalenia zysku w związku z wyceną do wartości godziwej udziałów kapitałowych w inwestycji wycenianej metodą praw własności na dzień objęcia kontroli;
- konsultacje wewnętrzne w zakresie poprawności rozliczenia i ujęcia transakcji;
- ocenę powiązanych ujawnień w skonsolidowanym sprawozdanie finansowym.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki dominującej za skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Grupy zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz obowiązującymi Grupę przepisami prawa i statutem Jednostki dominującej, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd Jednostki dominującej uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie

skonsolidowanego sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Grupy do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Grupy, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Jednostki dominującej oraz członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby skonsolidowane sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – Dz. U. z 2023 r., poz 120 z późn. zm.). Członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności, czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Koncepcja istotności stosowana jest przez biegłego rewidenta zarówno przy planowaniu i przeprowadzaniu badania, jak i przy ocenie wpływu rozpoznanych podczas badania zniekształceń oraz nieskorygowanych zniekształceń, jeśli występują, na sprawozdanie finansowe, a także przy formułowaniu opinii biegłego rewidenta. W związku z powyższym wszystkie opinie i stwierdzenia zawarte w sprawozdaniu z badania są wyrażane z uwzględnieniem jakościowego i wartościowego poziomu istotności ustalonego zgodnie ze standardami badania i zawodowym osądem biegłego rewidenta.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Grupy ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Jednostki dominującej obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Grupy;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Jednostki dominującej;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Zarząd Jednostki dominującej zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Grupy do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w skonsolidowanym

sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Grupa zaprzestanie kontynuacji działalności;

- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację;
- uzyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody badania odnośnie do informacji finansowych jednostek lub działalności gospodarczych wewnątrz Grupy w celu wyrażenia opinii na temat skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Jesteśmy odpowiedzialni za kierowanie, nadzór i przeprowadzenie badania Grupy i pozostajemy wyłącznie odpowiedzialni za naszą opinię z badania.

Przekazujemy Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej Jednostki dominującej informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej Jednostki dominującej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz, że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności,

a tam, gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Komitetowi Audytu Rady Nadzorczej Jednostki dominującej ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąłyby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności

Na inne informacje składa się Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Mennica Polska S.A. oraz spółki Mennica Polska S.A. za rok 2025 wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego, które jest wyodrębnioną częścią tego sprawozdania („Sprawozdanie z działalności”) oraz List Prezesa do Akcjonariuszy, które otrzymaliśmy przed podpisaniem niniejszego sprawozdania z badania, a także oświadczenia Rady Nadzorczej, których udostępnienia nam spodziewamy się po podpisaniu sprawozdania z badania, składające się na Raport Roczny za rok 2025 („Raport Roczny”) (razem „Inne informacje”).

Na podstawie regulacji zawartych w art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości oraz par. 73 ust. 6 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz

warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim („Rozporządzenie o informacjach bieżących i okresowych” – Dz.U. z 2025 r., poz. 755) Zarząd Jednostki dominującej sporządził w formie jednego dokumentu sprawozdanie z działalności Jednostki dominującej i Grupy.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki dominującej

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie Innych informacji zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Jednostki dominującej oraz członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności wraz z wyodrębnionymi częściami spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Nasza opinia z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydają się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania.

Nie mamy nic do przekazania odnośnie Innych informacji.

Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii czy sprawozdanie z działalności zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Ponadto, jesteśmy zobowiązani do wydania opinii, czy Grupa w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

Sprawozdanie z działalności uzyskaliśmy przed datą niniejszego sprawozdania z badania, a Raport Roczny będzie dostępny po tej dacie. W przypadku, kiedy stwierdzimy istotne zniekształcenie w Raporcie Rocznym, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym Radę Nadzorczą Jednostki dominującej.

Opinia o Sprawozdaniu z działalności Grupy

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 55 Ustawy o rachunkowości oraz paragrafem 73 Rozporządzenia o informacjach bieżących i okresowych,
- jest zgodne z informacjami zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Grupie i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności istotnych zniekształceń

Opinia o oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego

Naszym zdaniem w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego Grupa zawarła informacje określone w paragrafie 72 ust. 7 punkt 5 Rozporządzenia o informacjach bieżących i okresowych.

Ponadto, naszym zdaniem, informacje wskazane w paragrafie 72 ust. 7 punkt 5 lit. c-f, h oraz lit. i tego Rozporządzenia zawarte w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Sprawozdanie na temat innych wymogów prawa i regulacji

Opinia na temat zgodności oznakowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego sporządzonego w jednolitym elektronicznym formacie raportowania z wymogami rozporządzenia o standardach technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania

W związku z badaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostaliśmy zaangażowani do przeprowadzenia usługi atestacyjnej dającej racjonalną pewność w celu wyrażenia opinii czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy na dzień i za rok zakończony 31 grudnia 2025 r. sporządzone w jednolitym elektronicznym formacie raportowania zawarte w pliku o nazwie mnc-2025-12-31-1-pl.xbri („skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF”) zostało oznakowane zgodnie z wymogami określonymi w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) nr 2019/815 z dnia 17 grudnia 2018 r. uzupełniającym dyrektywę 2004/109/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania („Rozporządzenie ESEF”).

Identyfikacja kryteriów i opis przedmiotu usługi

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało sporządzone przez Zarząd Jednostki dominującej w celu spełnienia wymogów dotyczących oznakowania oraz wymogów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, które są określone w Rozporządzeniu ESEF.

Przedmiotem naszej usługi atestacyjnej jest zgodność oznakowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF z wymogami Rozporządzenia ESEF, a wymogi określone w tych regulacjach stanowią, naszym zdaniem, odpowiednie kryteria do sformułowania przez nas opinii.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej jednostki dominującej

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF zgodnie z wymogami dotyczącymi oznakowania oraz wymogami technicznymi dotyczącymi specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, które są określone w Rozporządzeniu ESEF.

Odpowiedzialność ta obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich znaczników XBRL, przy użyciu taksonomii określonej w tych regulacjach. Odpowiedzialność Zarządu obejmuje również zaprojektowanie, wdrożenie i utrzymanie systemu kontroli wewnętrznej zapewniającego sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF, wolnego od istotnych niezgodności z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej,

obejmującego również sporządzenie sprawozdań finansowych zgodnie z formatem wynikającym z obowiązujących przepisów prawa.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Naszym celem było wyrażenie opinii, na podstawie przeprowadzenia usługi atestacyjnej dającej racjonalną pewność, czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało oznakowane zgodnie z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Usługę wykonaliśmy zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3001PL- „Badanie sprawozdań finansowych sporządzonych w jednolitym elektronicznym formacie raportowania” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 1975/32a/2021 z dnia 17 grudnia 2021 r. (dalej: „KSUA 3001PL”) oraz, gdzie jest to stosowne, zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3000 (Z) w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Usług Atestacyjnych 3000 (Zmienionego)– „Usługi atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3436/52e/2019 z dnia 8 kwietnia 2019 r., z późn. zm. (dalej: „KSUA 3000 (Z)”).

Standard ten nakłada na biegłego rewidenta obowiązek zaplanowania i wykonania procedur w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, że skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało przygotowane zgodnie z określonymi kryteriami.

Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że usługa przeprowadzona zgodnie z KSUA 3001PL oraz,

gdzie jest to stosowne, zgodnie z KSUA 3000 (Z), zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie.

Wybór procedur zależy od osądu biegłego rewidenta, w tym od jego oszacowania ryzyka wystąpienia istotnych zniekształceń spowodowanych oszustwem lub błędem. Przeprowadzając oszacowanie tego ryzyka biegły rewident bierze pod uwagę kontrolę wewnętrzną związaną ze sporządzeniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF w celu zaplanowania stosownych procedur, które mają zapewnić biegłemu rewidentowi wystarczające i odpowiednie do okoliczności dowody. Ocena funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej nie została przeprowadzona w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności jej działania.

Podsumowanie wykonanych prac

Zaplanowane i przeprowadzone przez nas procedury obejmowały między innymi:

- uzyskanie zrozumienia procesu sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF obejmującego proces wyboru i zastosowania przez Jednostkę dominującą znaczników XBRL i zapewniania zgodności z Rozporządzeniem ESEF, w tym zrozumienie mechanizmów systemu kontroli wewnętrznej związanych z tym procesem;
- uzgodnienie oznakowanych informacji zawartych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w formacie ESEF do zbadanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego;

- przy użyciu specjalistycznego narzędzia informatycznego ocenę spełnienia standardów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, ocenę kompletności oznakowania informacji w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w formacie ESEF znacznikami XBRL;
- ocenę czy zastosowane znaczniki XBRL z taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF zostały odpowiednio zastosowane oraz, czy użyto rozszerzeń taksonomii w sytuacjach, gdy w podstawowej taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF nie zidentyfikowano odpowiednich elementów;
- ocenę prawidłowości zakotwiczenia zastosowanych rozszerzeń taksonomii w podstawowej taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF.

Uważamy, że uzyskane przez nas dowody stanowią wystarczającą i odpowiednią podstawę do wyrażenia przez nas opinii na temat zgodności oznakowania z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Wymogi etyczne, w tym niezależność

Przeprowadzając usługę biegły rewident i firma audytorska przestrzegali wymogów niezależności i innych wymogów etycznych określonych w Kodeksie IESBA. Kodeks IESBA oparty jest na podstawowych zasadach dotyczących uczciwości, obiektywizmu, zawodowych kompetencji i należytej staranności, zachowania poufności oraz profesjonalnego postępowania. Przestrzegaliśmy również innych wymogów niezależności i etyki, które mają zastosowanie dla niniejszej usługi atestacyjnej w Polsce.

Wymogi kontroli jakości

Jako firma audytorska stosujemy Krajowy Standard Kontroli Jakości 1 w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Zarządzania Jakością (PL) 1 – „Zarządzanie jakością dla firm wykonujących badania lub przeglądy sprawozdań finansowych lub zlecenia innych usług atestacyjnych lub pokrewnych” wprowadzony przez Radę Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego uchwałą nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r., który wymaga od nas zaprojektowania, wdrożenia i utrzymywania systemu zarządzania jakością, w tym polityk lub procedur dotyczących zgodności z zasadami etyki, standardami zawodowymi oraz mającymi zastosowanie regulacjami i przepisami prawa.

Opinia na temat zgodności z wymogami Rozporządzenia ESEF

Podstawę sformułowania opinii biegłego rewidenta stanowią kwestie opisane powyżej, dlatego opinia powinna być czytana z uwzględnieniem tych kwestii.

Naszym zdaniem, skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało oznakowane, we wszystkich istotnych aspektach, zgodnie z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Oświadczenie na temat świadczonych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą i przekonaniem oświadczamy, że usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które świadczyliśmy na rzecz Grupy, są zgodne z prawem i przepisami

obowiązującymi w Polsce oraz że nie świadczyliśmy usług niebędących badaniem, które są zakazane na mocy art. 5 ust.1 Rozporządzenia UE oraz art. 136 Ustawy o biegłych rewidentach.

Usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które świadczyliśmy na rzecz Jednostki dominującej i jej spółek zależnych w badanym okresie, zostały wymienione w nocie 10.4 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.

Wybór firmy audytorskiej

Zostaliśmy wybrani do badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy uchwałą Rady Nadzorczej Jednostki dominującej z dnia 17 maja 2024 roku. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy badamy nieprzerwanie począwszy od roku obrotowego zakończonego 31 grudnia 2018 roku, to jest przez osiem kolejnych lat.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Rafał Sosnowski.

**BDO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą
w Warszawie wpisana na listę firm audytorskich pod numerem 3355**

**w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał skonsolidowane
sprawozdanie finansowe**

Podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym

Rafał Sosnowski

Biegły Rewident

nr w rejestrze 13520

Warszawa, 19 marca 2026 roku



**MENNICA
POLSKA**
260 LAT